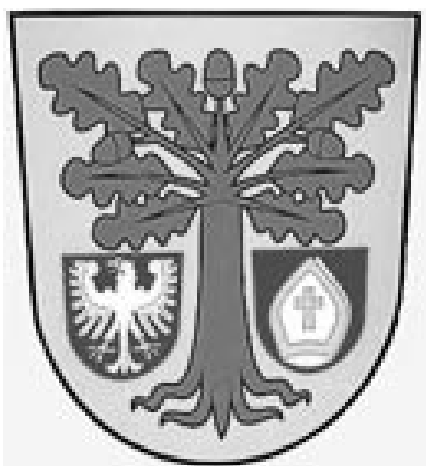


STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOMORNIKI

NA LATA 2004-2013



URZĄD GMINY W KOMORNIKACH

UL. STAWNA 1

62-052 KOMORNIKI

e-mail: sekretariat@komorniki.pl

www.komorniki.pl



**STRATEGIA POWSTAŁA W RAMACH PRAC DORADCZYCH
WIELKOPOLSKIEGO OŚRODKA KSZTAŁCENIA I STUDIÓW SAMORZĄDOWYCH**

MAJ 2004

Szanowni Państwo,

W lipcu 2002 roku Zarząd Gminy w Komornikach podjął decyzję o przystąpieniu do opracowania strategii rozwoju Gminy Komorniki. Do współpracy w realizacji tego projektu zaprosiliśmy ekspertów z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych z Poznania. Wkrótce potem rozpoczęliśmy zbieranie materiałów, potrzebnych do opracowania kompleksowego raportu o stanie Gminy, a następnie strategii jej rozwoju.

Prace, związane ze zbieraniem niezbędnych danych statystycznych, przygotowaniem raportu o stanie Gminy, formułowaniem misji, celów, programów strategicznych i projektów realizacyjnych były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Gminy, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują.

Po spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, prowadzonych latem 2002 roku, powstały konkretne rekomendacje, dotyczące rozwoju Gminy w latach 2004-2013, które bazują na istniejących, rzeczywistych uwarunkowaniach zewnętrznych i wewnętrznych.

*Zespół przygotowujący strategię zdaje sobie sprawę z konieczności ciągłego udoskonalania powstałego programu strategicznego. **Strategia nie jest bowiem dokumentem zarządzania operacyjnego, który tak jak budżet gminy, musi być w 100% wykonany. Jest to plan zamierzeń pokazujący kierunki rozwoju Gminy.** Jego wykonanie zależy od wielu instytucji i zewnętrznych czynników. Bazuje on jednak na faktycznym stanie zasobów Gminy w roku 2002 i stanowi początek nowego, wieloletniego procesu rozwoju. Wyznaczone w tym celu plany realizacyjne, określone w marcu 2004, będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki zewnętrzne, ale zawsze powinny być zbieżne z głównym kierunkiem rozwoju Gminy – jej misją, która mówi o możliwościach gminy Komorniki, wynikających z jej położenia i istniejących zasobów.*

Za powstanie tego dokumentu składam serdeczne podziękowania konsultantom z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych w Poznaniu oraz wszystkim mieszkańcom Gminy Komorniki, którzy uczestniczyli w pracach nad strategią.

Jan Broda

Wójt Gminy Komorniki

OSOBY, KTÓRE BRAŁY UDZIAŁ W PRACACH NAD OPRACOWANIEM STRATEGII ROZWOJU GMINY KOMORNIKI NA LATA 2004-2013

Skład w roku 2002

PRZEWODNICZĄCY KOMITETU STRATEGICZNEGO:

Zdzisław Kopczyński – Wójt Gminy Komorniki

CZŁONKOWIE WŁADZ GMINY:

1. Marian Olejniczak – Zastępca Wójta Gminy Komorniki
2. Aleksandra Kruszka – Zastępca Wójta Gminy Komorniki
3. Małgorzata Pinczak – Skarbnik Gminy Komorniki
4. Ryszard Hauszild – członek zarządu/radny
5. Alicja Trybuś-Peda – członek zarządu/radna
6. Ireneusz Krawczyk – członek zarządu/radny
7. Mirosław Wieloch – członek zarządu

CZŁONKOWIE RADY GMINY – RADNI:

1. Jan Kaczmarek – radny

PRACOWNICY URZĘDU GMINY:

1. Aleksander Klemczak – Kierownik Wydziału Inwestycji i Remontów
2. Teresa Kranz – Kierownik Wydziału Infrastruktury Komunalnej, Ochrony Środowiska i Rolnictwa
3. Ewa Fiszer – Kierownik Wydziału Planowania Przestrzennego i Gospodarki Gruntami
4. Anna Jezierska-Kaczmarek
5. Przemysław Mieloch – koordynator prac nad Strategią Rozwoju Gminy Komorniki z ramienia Urzędu Gminy

DYREKTORZY SZKÓŁ:

1. Elżbieta Leśniewicz – Szkoła Podstawowa w Komornikach
2. Halina Piątek – Szkoła Podstawowa w Plewiskach
3. Stanisław Mytko – Szkoła Podstawowa w Rosnówku
4. Władysław Skorupka – Gimnazjum w Komornikach
5. Małgorzata Gubańska – Przedszkole w Komornikach

SOŁTYSI WSI:

1. Benedykt Wieloch – Komorniki
2. Bronisław Kaczmarek – Wiry
3. Waldemar Urbański – Rosnówko

PONADTO:

1. Dariusz Wójcik – Prezes Zakładu Usług Komunalnych w Komornikach
2. Ryszard Zawadzki – dyrektor PKO Bank Polski O/Stęszew F/Komorniki
3. Zygfryd Kowalski – dyrektor Wielkopolskiego Parku Narodowego

Aktualizacja w roku 2004

ZESPÓŁ DS. AKTUALIZACJI

1. Jan Broda – Wójt Gminy Komorniki
2. Aleksander Klemczak – Zastępca Wójta Gminy Komorniki
3. Przemysław Mieloch – insp. ds. funduszy europejskich i obsługi inwestorów zagranicznych

NADZÓR MERYTORYCZNY:

1. Radosław Szarleja
2. Bartłomiej Kustoń

Konsultanci Stowarzyszenia Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych w Poznaniu

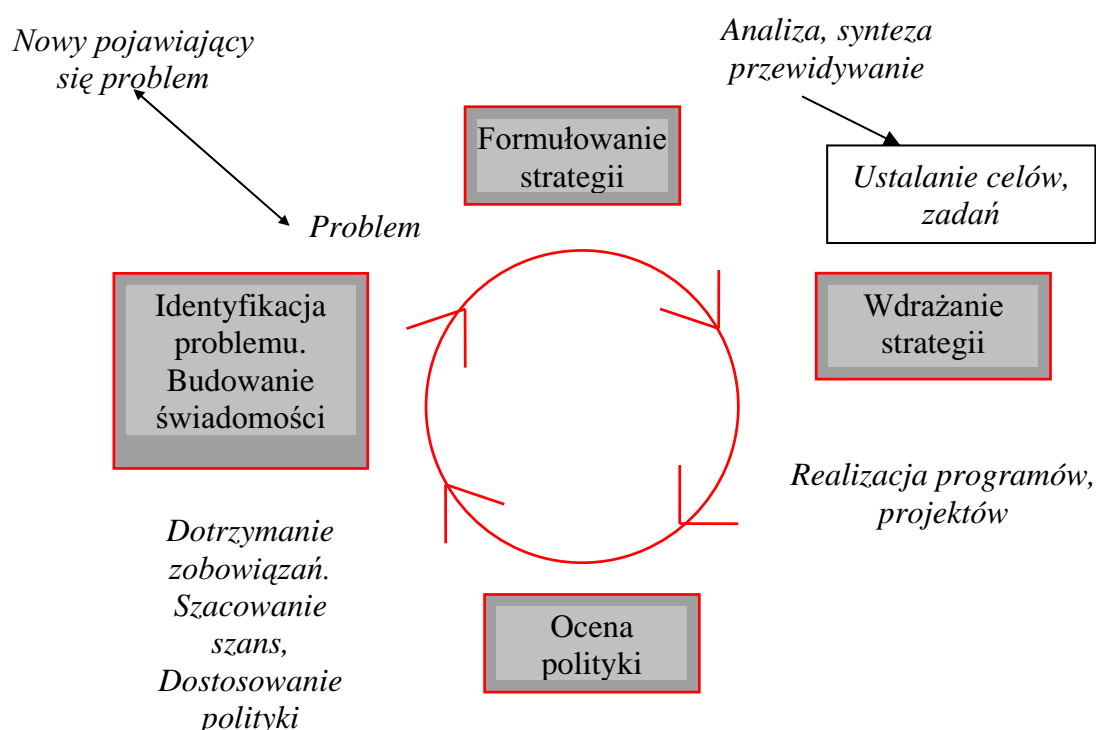
SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	6
1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII	7
1.1. Proces tworzenia strategii Gminy	7
1.2. Struktura strategii.....	9
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY	12
3. MISJA I CELE STRATEGICZNE	20
3.1. Deklaracja misji Gminy	20
3.2. Określenie zbieżności strategii gminy Komorniki ze Strategią Województwa Wielkopolskiego	20
3.3. Cele strategiczne	24
<i>Cel strategiczny nr 1</i>	24
<i>Cel strategiczny nr 2</i>	25
<i>Cel strategiczny nr 3</i>	26
3.4. Schemat – struktura budowy strategii rozwoju gminy Komorniki	28
4. PROJEKTY STRATEGICZNE	29
4.1. Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją projektów do strategii	29
4.2. Prezentacja i uzasadnienie projektów strategicznych	30
<i>Cel strategiczny nr 1</i>	30
<i>Cel strategiczny nr 2</i>	34
<i>Cel strategiczny nr 3</i>	44
5. WDRAŻANIE STRATEGII GMINY	47
5.1. Monitorowanie strategii	47
5.2. Zagrożenia związane z oceną wdrażania strategii	50
6. ZARZĄDZANIE URZĘDEM GMINY	52
ZAŁĄCZNIK	54
TABELE PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	54

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII

1.1. Proces tworzenia strategii Gminy

Po kilku miesiącach intensywnych prac dobiegł końca proces opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Komorniki, który rozpoczął się na początku lipca 2002 roku podpisaniem umowy między Zarządem Gminy w Komornikach a Stowarzyszeniem Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych w Poznaniu. Przebieg tego procesu był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest przeważnie w postaci cyklu: analiza → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty planów. Przedstawia to rysunek poniżej.



Źródło: Za Winseniusem (1986), model używany w programach rozwoju ekonomicznego ONZ (UNEP 1994)

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie strategii w Gminie zostało poprzedzone sporządzeniem kompleksowego Raportu o Stanie Gminy Komorniki. Jak przedstawiono we wstępie dokumentu Raportu, celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy.

Początkiem procesu formułowania strategii było przeprowadzenie warsztatów dla przedstawicieli Gminy, w trakcie których szczegółowo omówiono proces sporządzania diagnozy stanu Gminy, przedstawiono zakres niezbędnych informacji do opracowania Raportu oraz zaprezentowano oprogramowanie do zbierania i analizy danych. Oprogramowanie to zostało opracowane przez konsultantów WOKiSS. Ma ono postać arkusza kalkulacyjnego Excel, w którym została zaprojektowana baza danych. Zostały do niej wpisane informacje, opisujące

wszystkie dziedziny życia w Gminie wraz z możliwością ich przetwarzania na wskaźniki liczbowe i prezentacji w postaci graficznej.

Zbieraniu danych poświęcono kilka następnych tygodni. Praca ta była realizowana przez pracowników Urzędu Gminy oraz wielu innych jednostek i instytucji pod kierunkiem Przewodniczącego Komitetu Strategicznego z ramienia Urzędu.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania Gminy według stanu na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonywania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju Gminy na przestrzeni ostatnich kilku lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony Raport stał się punktem wyjścia do przygotowania Strategii Rozwoju Gminy. Dla całego procesu budowania strategii podstawową kwestią było przyjęcie określonego modelu metodologicznego. Przyjęty model został wypracowany przez pracowników byłego poznańskiego biura Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego (LGPP), a następnie założycieli Stowarzyszenia „Partnerzy dla Samorządu” i stałych współpracowników Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS. Model został opracowany specjalnie dla potrzeb gmin wiejskich i miejsko-wiejskich. W założeniach uwzględnia on podstawy zarządzania strategicznego, przeniesione z doświadczeń amerykańskich jednostek samorządu terytorialnego, jednak z szerokim uwzględnieniem specyfiki polskiego prawodawstwa oraz potrzeb i możliwości rozwojowych polskich samorządów. Szerzej na ten temat będzie mowa w dalszej części niniejszego dokumentu. Przyjęta metoda wprowadza wiele unikatowych rozwiązań, możliwych do zastosowania przede wszystkim w mniejszych społecznościach lokalnych, takich jak: aktywna pomoc ze strony gminy w zbieraniu danych, uczestnictwo w interpretacji tych danych i sporządzeniu diagnozy stanu gminy oraz szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Pierwsze warsztaty strategiczne odbyły się 23 sierpnia 2002 roku z udziałem liczego grona przedstawicieli społeczności gminnej – Wójta, pracowników Urzędu Gminy, radnych, sołtysów oraz szefów większości jednostek i instytucji, działających na terenie Gminy. W pierwszej części były one poświęcone podsumowaniu diagnozy stanu Gminy, zaprezentowanej przez konsultantów w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i pewnych braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie plenarnej dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować, planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy. Dzięki temu, w drugiej części spotkania, na podstawie wyników dotychczasowych prezentacji i dyskusji, zdołano sporządzić wstępną listę „spraw do załatwienia” w Gminie, czyli przedsięwzięć do realizacji w perspektywie następnych kilku lat. W końcowej części warsztatów wspólnie sformułowano hasła do misji Gminy.

Po pierwszych warsztatach konsultanci dokonali uporządkowania listy „spraw do załatwienia” w grupy o zbliżonej tematyce oraz przygotowali kilka propozycji misji Gminy.

Drugie warsztaty strategiczne odbyły się 28 sierpnia 2002 roku. W ich pierwszej części jeszcze raz wspólnie omówiono i ostatecznie zatwierdzono zestawienie atutów oraz braków i problemów w Gminie, będące syntetyczną formą podsumowania analizy obecnego stanu Gminy. W kluczowej części spotkania konsultanci zaproponowali pierwszą wersję struktury strategii, to znaczy „spraw do załatwienia”, uporządkowanych w zestaw celów, programów i projektów strategicznych do realizacji w Gminie do 2013 roku. Propozycja ta została omówiona i wzbogacona o elementy, zgłaszane przez uczestników spotkania. Na spotkaniu konsultanci przedstawili również 3 propozycje misji Gminy, z których została wybrana (i zmodyfikowana) ta wersja, która, zdaniem uczestników, najlepiej odpowiada charakterowi i aspiracjom Gminy. W końcowej części warsztatów konsultanci WOKiSS zapoznali uczestników z dalszym przebiegiem prac nad dokumentem Strategii, to znaczy sposobem doprecyzowania projektów strategicznych w formie tak zwanych tabel realizacyjnych, aby te ostatnie mogły się stać praktycznymi narzędziami wdrażania strategii, wskazującymi, co, kto, kiedy, jak i za ile powinien zrobić, aby zaplanowane przedsięwzięcia zostały faktycznie wprowadzone w życie.

Tabele realizacyjne poszczególnych projektów zostały przekazane najbardziej kompetentnym w danej dziedzinie osobom w Gminie, które najpierw indywidualnie, a następnie przy udziale konsultantów, dokonały uszczegółowienia projektów, o których była mowa wyżej.

W kolejnym etapie prac konsultanci, w kontakcie z odpowiednimi osobami ze strony Gminy, uzasadnili wybór i opisali wszystkie cele, programy i projekty strategiczne oraz do każdego projektu dopracowali zestaw sporządzonych wcześniej mierników jego wykonania po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii.

Na początku roku 2004 dokonano aktualizacji kart projektów strategii. Było to spowodowane przesunięciem w czasie momentu uchwalenia strategii oraz potrzebą dopasowania strategii do wymogów unijnych stawianych gminom, które zamierzają ubiegać się o fundusze UE. Strategia spełnia warunek posiadania Planu Rozwoju Lokalnego określony w działaniach 3.1 i 3.2 Uzupełnienia do Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego zgodnie z „Ogólnym podręcznikiem wdrażania ZPORR” w pkt 5.3 podręcznika.

1.2. Struktura strategii

Strategia opracowana według metody zaproponowanej przez Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych jest dokumentem o określonej, logicznej strukturze. Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **misja** rozwoju gminy, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. Cele strategiczne
2. Programy strategiczne
3. Projekty realizacyjne

4. Zadania do wykonania.

Każdy cel, program i projekt zostają w dokumencie strategii dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym po misji poziomem planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują kierunki rozwoju gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju gminy, określonego w jej misji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działania samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu strategii. Projekty te zostały w niniejszym dokumencie szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru i zaliczenia do dokumentu strategii oraz inne, ważne dla jego realizacji, informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano specjalne tabele, w których zawarto informacje o **zadaniach**, czyli czynnościach do wykonania w ramach każdego projektu. Tabele projektów zawierają również inne informacje – opis celu, dla jakiego projekt jest realizowany, koszt realizacji poszczególnych zadań, informacje o jednostkach odpowiedzialnych za ich wykonanie oraz jednostce koordynującej projekt, a także daty realizacji poszczególnych zadań.

Tworząc karty projektów wykorzystano elementy amerykańskiego modelu LogFrame, zmodyfikowanego i zaadoptowanego przez konsultantów do potrzeb projektowania strategii rozwoju gmin w Polsce. Wzięto również pod uwagę karty wzorów projektów inwestycyjnych, zaczerpnięte z formularzy aplikacyjnych funduszy pomocowych i przedakcesyjnych Unii Europejskiej i dostosowane do potrzeb planowania strategicznego. Poniżej przedstawiono opis poszczególnych elementów, określanych w tabelach:

- cel realizacji projektu – zwięzłe określenie (szersze będzie zamieszczane w części opisowej) spodziewanych efektów realizacji danego projektu
- łączny koszt realizacji projektu – suma kosztów poszczególnych zadań, dla których koszty udało się w przybliżeniu podać; należy pamiętać, że strategia jest dokumentem kierunkowym i kwoty tu podane są orientacyjne i nie powodują konsekwencji budżetowych - chodzi tu o porównanie nakładów na poszczególne projekty w celu ich późniejszego zestawienia i możliwości przyszłej priorytetyzacji; kwoty podano w złotych
- jednostka koordynująca – pozycja ta opisuje, kto ma przeprowadzić realizację zadania, na kim będzie spoczywała inicjatywa lub kto jest organem decydującym
- źródła finansowania - tu podano nazwy funduszy, czy jednostek, z których możliwe jest otrzymanie środków na realizację projektu, czy których pomoc jest możliwa (jako nakład rozumiano również pomoc techniczną, czy też merytoryczną)
- wykonawca – to jednostka bezpośrednio wykonująca poszczególne zadania
- czas realizacji - określenie lat, w których przewiduje się realizację projektu
- miary wykonania projektów - określają one wartości, które pozwolą na okresowe sprawdzanie, jakie są postępy w realizacji poszczególnych zadań oraz czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii. Jeżeli postępy nie będą zadowalające, miary będą podstawą analizy przyczyn i ewentualnych korekt, czy też działań zaradczych. Miary bywają bardzo różne w zależności od charakteru projektu i zadań w nim proponowanych:
 - wskaźniki liczbowe, np. liczba kilometrów sieci wodociągowej, liczba wytyczonych szlaków turystycznych i ich długość, liczba przeprowadzonych szkoleń

- sam fakt zaistnienia jakiegoś zjawiska (np. powstanie biura obsługi, wydanie folderu, powstanie strony www)
- typowe wskaźniki statystyczne, np. liczba wypożyczeń per capita, gęstość transportu na 1 km², itp.
- ewentualnie inne wartości.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składają się z czterech zasadniczych faz działania:

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją strategii wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych zajęć warsztatowych wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części strategii (Diagnozie Stanu Gminy) uwarunkowań rozwojowych oraz z przyjętych strategicznych kierunków rozwoju gminy.

Najważniejszym elementem, rozpoczynającym planowanie każdego projektu jest określenie celu, który identyfikuje efekty, jakie przewidywane są do osiągnięcia w czasie trwania projektu. Cały projekt zamyka natomiast podsumowanie w postaci zaproponowanych miar jego wykonania, które pomogą określić, w jaki sposób osiągamy zamierzony sukces, czyli dają odpowiedź na pytanie, czy i na ile zakładane cele zostały osiągnięte. W kartach projektów zawarte są jednocześnie informacje dotyczące czasu, przewidywanego budżetu i odpowiedzialności za ich realizację - są to również informacje ważne, które mogą być traktowane jako wskaźniki same w sobie.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

Klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej, jest zestawienie silnych stron (atutów) i słabych stron (braków, problemów) analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza: S – Strengths (silne strony), W – Weaknesses (słabości), O – Opportunities (możliwości), T – Threats (zagrożenia). Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym gminy oraz o dostrzeganych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia.

W gminie Komorniki skoncentrowano się na ocenie wewnętrznych zasobów Gminy, jej atutów i problemów, przyjmując z definicji zewnętrzne uwarunkowania związane z położeniem geograficznym, obowiązującym w Polsce systemem legislacyjnym, poziomem rozwoju gospodarczego, czy też stanem finansów publicznych.

Analizie poddano pięć najważniejszych obszarów działalności Gminy:

- finanse gminy
- infrastrukturę
- rozwój gospodarczy
- oświatę, kulturę i sport
- zdrowie, pomoc społeczną i bezpieczeństwo publiczne.

Przeprowadzona podczas warsztatów analiza sytuacji w poszczególnych dziedzinach przedstawia się w sposób następujący:

FINANSE GMINY

Atuty	Braki, problemy
1. Wysoki poziom dochodów na 1 mieszkańca (około 1,6 tys. zł w 2001 r.)	1. Zaległości podatkowe - około 0,9 mln złotych w 2000 roku
2. Wysoki udział dochodów własnych (około 46% w 2001 roku)	2. Konieczność poniesienia zwiększonych wydatków na oczyszczalnię ścieków i pokrycie należności za odprowadzanie ścieków od mieszkańców
3. Stosunkowo niski udział subwencji w dochodach (około 24% w 2001 roku)	3. Konieczność ponoszenia zwiększonych wydatków na rozwój infrastruktury w związku z rozwojem gminy
4. Stosunkowo niski udział wydatków na oświatę (około 37% w 2001 roku)	

5. Bardzo wysoki poziom wydatków na inwestycje (w latach 1997-2001 odpowiednio 39,3%, 51,5%, 67%, 42,9%, 30,1%)	
6. Stabilna sytuacja budżetu Gminy	

Budżet Gminy nie jest typowy dla przeciętnych polskich gmin wiejskich, zarówno z powodu jego poziomu (ponad 18 mln dochodów budżetowych, dochód na 1 mieszkańca – prawie 1,6 tys. zł), jak i charakteru samej gminy (położenie w ramach dużej aglomeracji poznańskiej, rozwinięte usługi, znaczny napływ ludności). Komorniki mogą pochwalić się wzrostem dochodów realnych (z wyjątkiem 2001 roku), wysokim udziałem dochodów własnych, w tym szczególnie podatku od nieruchomości oraz wysokim poziomem wydatków inwestycyjnych. Należy także zwrócić uwagę na znacznie mniejszy od przeciętnej udział subwencji w dochodach Gminy oraz udział wydatków na oświatę w łącznych wydatkach budżetowych.

Z drugiej strony w ostatnim roku po raz pierwszy miało miejsce realne obniżenie poziomu dochodów budżetu Gminy (o 721 tys. zł, czyli o 3,8%) na skutek niższego udziału w podatkach budżetu Państwa, niższych pozostałych dochodów, a przede wszystkim znacznie niższych pozabudżetowych dochodów na realizację inwestycji.

Należy także zwrócić uwagę na wysoki poziom zaległości podatkowych, które na koniec 2001 roku sięgnęły kwoty 900 tys. zł.

Osobną kwestią jest wysoki poziom zadłużenia Gminy, spowodowany koniecznością poniesienia bardzo wysokich wydatków na budowę oczyszczalni ścieków i kanalizacji. Zadłużenie Gminy na koniec 2001 r. z tytułu zaciągniętych pożyczek i kredytów wynosiło 12,3 mln zł.

Paradoksalnie, poważnym problemem dla budżetu jest rozwój Gminy. Powoduje on bowiem konieczność ponoszenia zwiększonych wydatków na rozwój infrastruktury, czego oczekują zarówno nowi mieszkańcy, jak i inwestorzy.

INFRASTRUKTURA WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Atuty	Braki, problemy
1. Bardzo korzystne położenie	1. Gwałtowny wzrost liczby mieszkańców (6% w 6 lat z 10.502 do 11.124)
2. Atrakcyjność turystyczna i rekreacyjna	2. Pogarszający się stan dróg związany z rosnącym natężeniem ruchu
3. Dokończony zwodociągowanie gminy	3. Zanieczyszczenie z emisji komunikacyjnej

4. Nowoczesna oczyszczalnia ścieków	4. Hałas komunikacyjny
5. Postępująca kanalizacja gminy i istniejący program kanalizacji	5. Braki w kanalizacji sanitarnej i deszczowej
6. Pełna gazyfikacja gminy	6. Koszty produkcji wody przewyższają wpływy
7. Rozwinięta komunikacja z Poznaniem	7. Uciążliwość wyjazdu z Poznania na Wrocław, konieczność przebudowy drogi nr 5
8. Budowa autostrady A-2, dwa węzły	8. Zmiany charakteru gminy – rozwój infrastruktury wpływa na warunki życia codziennego
9. Rozwijające się budownictwo mieszkaniowe	9. Braki w chodnikach i oświetleniu
10. Rosnąca zamożność mieszkańców – rośnie liczba rejestrowanych samochodów i pozwoleń na budowę	10. Część dróg nieutwardzonych i wymagających remontu
11. Rosnąca liczba pasażerów komunikacji gminnej	11. Brak bazy parkingowej dla TIR-ów i bazy noclegowej dla kierowców
12. Niskie straty w sieci wodociągowej	12. Połączenie Grunwaldzkiej w Plewiskach i przejazd dalej do Komornik
13. System oznakowania ulic i budynków	13. Konieczność poszerzania i przebudowy dróg powiatowych oraz budowy ścieżek rowerowych
14. Dostępność telefonów	
15. Zorganizowany system gospodarki odpadami, system selekcji odpadów	
16. Dobra współpraca z powiatem w zakresie remontów dróg	
17. Współpraca zagraniczna samorządu	
18. Własna komunikacja autobusowa	

Przeprowadzona analiza i wyniki dyskusji w trakcie warsztatów strategicznych pozwalają wysoko ocenić sytuację w sferze infrastruktury – pełne zwodociągowanie Gminy, posiadanie nowoczesnej oczyszczalni ścieków i szybko postępująca kanalizacja Gminy, pełna gazyfikacja, rozwinięty system zbiórki i segregacji odpadów, dostępność usług dla ludności (w tym własna komunikacja autobusowa).

Należy podkreślić, że bardzo korzystne położenie oraz atrakcyjność rekreacyjna i turystyczna, połączone z rozwiniętą infrastrukturą techniczną sprawiają, że gmina Komorniki w ostatnich latach stała się atrakcyjnym miejscem zamieszkania. Polityka władz Gminy, w połączeniu z aktywną działalnością firm budowlanych, powoduje znaczny wzrost liczby budynków mieszkalnych. W efekcie notowany jest systematyczny wzrost liczby ludności Gminy. Aktywność na rynku nieruchomości przyczynia się do znacznych dochodów budżetowych z tytułu opłaty skarbowej.

Przedstawiona wyżej sytuacja nie oznacza, że władze i mieszkańcy Gminy nie dostrzegają istnienia jeszcze wielu braków i problemów. Do najistotniejszych z nich należą: braki w kanalizacji sanitarnej i deszczowej, braki chodników i oświetlenia ulicznego, część dróg nieutwardzonych i wymagających remontu, czy też uciążliwość wyjazdu z Poznania na Wrocław.

Dla części mieszkańców zmiana charakteru Gminy i związany z tym rozwój infrastruktury negatywnie wpływa na warunki życia codziennego. Główne niedogodności polegają na pogarszającym się stanie dróg (spowodowanym rosnącym natężeniem ruchu), zanieczyszczeniach powietrza z emisji komunikacyjnej, hałasie komunikacyjnym.

ROZWÓJ GOSPODARCZY

Atuty	Braki, problemy
1. Bardzo szybki wzrost gospodarczy	1. Rozdrobnienie własności gruntów, niuregulowane sprawy własnościowe
2. Przeszło 1.500 podmiotów gospodarczych	2. Gmina posiada małą ilość gruntów własnych w stosunku do potrzeb
3. Bardzo duża liczba inwestycji	3. Konieczność zapewnienia środków na wykupy gruntów pod drogi ujęte w planach i już istniejących prywatnych
4. Energiczna i profesjonalna promocja gminy	
5. Dostępność mediów na terenach inwestycyjnych	
6. Bliskość Poznania	

7. Lokalizacja zjazdu z autostrady A2	
8. Dostępność mediów (prąd, woda, gaz)	
9. Stały wzrost liczby ludności	
10. Dotychczasowe inwestycje - element przyciągania	
11. Dostępność dobrze przygotowanych terenów pod inwestycje	
12. Bardzo niskie bezrobocie	
13. Linia kolejowa na terenie gminy oraz bocznic kolejowa w Szreniawie	
14. Dostępność usług telefonicznych, bankowych i finansowych	

Gmina Komorniki posiada korzystne warunki do rozwoju gospodarczego, wynikające przede wszystkim z bliskości Poznania, przebiegu nowej autostrady, dobrego wyposażenia w infrastrukturę techniczną i dysponowania terenami pod inwestycje. Nie bez znaczenia jest również dostępność usług dla biznesu. O aktywności gospodarczej na terenie Gminy świadczy duża liczba podmiotów gospodarczych oraz niskie bezrobocie. Charakterystyczny jest także efekt przyciągania – fakt działania dużej liczby przedsiębiorstw powoduje lokowanie się na terenie gminy kolejnych podmiotów. Sukces gospodarczy z pewnością nie byłby jednak możliwy bez energicznej i profesjonalnej promocji ze strony Urzędu Gminy.

Intensywny rozwój Gminy powoduje, że przed władzami Gminy stoi trudne zadanie zapewnienia gruntów pod rozwój Gminy. Problemem jest tu jednak mała ilość gruntów, będących własnością Gminy, a wykup gruntów jest sporym wydatkiem (np. pod drogi). Kolejnym problemem jest rozdrobnienie własności gruntów oraz nieuregulowane sprawy własnościowe.

OŚWIATA, KULTURA I SPORT

Atuty	Braki, problemy
1. Szlaki turystyczne	1. Konieczność wykonania remontów w szkołach i przedszkolach
2. Wielkopolski Park Narodowy	2. Konieczność modernizacji sal komputerowych

3. Muzeum Narodowe Rolnictwa	3. Konieczność modernizacji i organizacji bazy żywnościowej w szkołach
4. Obszar chronionego Krajobrazu „Dolina Rzeki Wirynki”	4. Konieczność budowy obiektów sportowych przy szkołach
5. Nowy budynek gimnazjum i SP Komorniki po rozbudowie, przeprowadzane stopniowe remonty w pozostałych szkołach	5. Potrzeba i możliwość wykorzystania świetlic wiejskich i strażnic OSP
6. Zajęcia dodatkowe w szkołach finansowane z budżetu i ze środków rodziców	6. Spadająca liczba wypożyczeń w bibliotece gminnej
7. Wykwalifikowana kadra nauczycieli	7. Problemy z dojazdem i parkowaniem koło Muzeum Rolnictwa
8. Aktywna działalność GOK	
9. Nowy DK w Głuchowie	
10. Ośrodek Wczasowy „Krokus”	
11. Piknik Country	
12. Bardzo duża aktywność organizacji społecznych na terenie gminy	
13. Izba Regionalna przy Bibliotece	
14. Szkolne akcje ekologiczne	

Analiza sytuacji oświaty w Gminie doprowadziła do wniosku, że dbałość o dobre warunki nauczania jest jednym z priorytetów władz samorządowych. W latach 1997-2001 inwestycje w sferze oświaty wyniosły 6,5 mln zł i były niższe tylko od inwestycji w rozbudowę infrastruktury technicznej. Dzięki tym wydatkom uczniowie mają dobre warunki do nauki (nowy budynek gimnazjum i SP Komorniki po rozbudowie, przeprowadzane stopniowe remonty w pozostałych szkołach).

Do atutów Gminy należy niewątpliwie aktywność instytucji kultury i organizacji pozarządowych, stwarzających szeroką ofertę kulturalną i rekreacyjną dla mieszkańców. Z kolei elementami, mogącymi zachęcić także osoby spoza Gminy do jej odwiedzania są jej walory krajobrazowe, atrakcje przyrodnicze oraz lasy.

Nie oznacza to, że wszystko w tej dziedzinie zostało już zrealizować – pozostały jeszcze istotne zadania, związane z poprawą infrastruktury oświatowej - wykonanie remontów w szkołach i

przedszkolach, modernizacja sal komputerowych, modernizacja i organizacja bazy żywieniowej w szkołach, czy też budowa obiektów sportowych przy szkołach.

ZDROWIE, POMOC SPOŁECZNA I BEZPIECZEŃSTWO

Atuty	Braki, problemy
1. Opracowany gminny plan działania na wypadek zagrożeń oraz Plan Obrony Cywilnej Gminy	1. Rosnąca liczba przestępstw
2. Komisariat Policji z 15 funkcjonariuszami	2. Niewystarczająca opieka pielęgniarstwa w szkołach
3. Laboratorium analityczne na terenie gminy	3. Brak opieki i profilaktyki stomatologicznej w szkołach
4. Świetlice socjoterapeutyczne we wszystkich sołectwach	4. Konieczność prowadzenia programów zapobiegawczych (alkohol, narkotyki itp.)
5. Dwie apteki na terenie gminy	5. Problem z bezpieczeństwem na terenach szkolnych
6. Patrole piesze, dyżury Policji w każdej miejscowości, pomoc sąsiedzka	6. Konieczność zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży
7. Działalność Stowarzyszenia na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „Promyk”	7. Brak placów zabaw dla dzieci i terenów rekreacyjnych - konieczność zagospodarowania terenów przy jeziorach
8. Stowarzyszenie Kulturalne im. Praksedy Lemańskiej	8. Konieczność przystosowania budynków dla osób niepełnosprawnych
	9. Konieczność oznakowania dróg przy szkołach

Jednym z niewątpliwych atutów Gminy jest fakt działania na jej terenie Komisariatu Policji oraz posiadanie gminnego planu działania na wypadek zagrożeń oraz Planu Obrony Cywilnej Gminy. Działaniem, mającym na celu zmniejszenie coraz większej liczby przestępstw są patrole piesze, dyżury Policji w każdej miejscowości oraz pomoc sąsiedzka.

Mieszkańcy Gminy nie mają problemów z dostępem do opieki zdrowotnej. Należy także podkreślić fakt funkcjonowania świetlic socjoterapeutycznych we wszystkich sołectwach oraz działalność Stowarzyszenia na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „Promyk”.

Zaprezentowane wyżej osiągnięcia nie oznaczają, że wszystkie potrzeby społeczne zostały już zaspokojone. Ograniczone środki na pomoc społeczną powodują, że Gmina nie jest w stanie w pełni pomóc wszystkim potrzebującym.

Inne wyzwania stojące przed samorządem gminnym to konieczność zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży, organizacja placów zabaw dla dzieci oraz zagospodarowanie terenów rekreacyjnych przy jeziorach.

Zaprezentowane wyżej wyniki analizy sytuacji Gminy, przeprowadzonej z udziałem jej mieszkańców, stały się podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy.

3. MISJA I CELE STRATEGICZNE

3.1. Deklaracja misji Gminy

Misja określa, jaki powinien być wizerunek gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Na podstawie analizy silnych stron oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę wszystkie zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju Gminy, sformułowano następującą deklarację:

**Gmina Komorniki – tu przyjeżdżać, mieszkać,
inwestować.**

Misja służy identyfikacji Gminy, jest syntetycznym odzwierciedleniem zamierzeń mieszkańców Gminy, dotyczących kształtowania jej wizerunku w perspektywie następnych kilku, a nawet kilkunastu lat.

Z powyższej deklaracji misji wynika, że głównym priorytetem samorządu Gminy jest wykorzystanie istniejących atutów Gminy w zakresie możliwości rozwoju dużych inwestycji i budownictwa mieszkaniowego oraz rozwoju gospodarczego w oparciu o dobre położenie geograficzne. Ważne jest również stopniowe poprawianie warunków życia mieszkańców. Rozwój gospodarczy Gminy niewątpliwie spowoduje zarówno większe możliwości rozwoju infrastruktury i świadczenia usług na rzecz ludności (dzięki większym dochodom budżetu gminy), jak i przyczyni się do większych dochodów indywidualnych (wzrost zatrudnienia).

3.2 Określenie zbieżności strategii gminy Komorniki ze Strategią Województwa Wielkopolskiego

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie strategii gminy Komorniki projekty zbieżne w stosunku do Strategii Województwa Wielkopolskiego.

Zbieżność z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego”:

Strategia Wojewódzka	Strategia Gminy Komorniki
Programy i projekty	PROJEKTY

	odpowiadające lub uzupełniające
Program PRACA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ	
I. Poprawa sytuacji na rynku pracy po stronie podaży pracy	
I. 1. Wyposażenie mieszkańców w atrybuty sprzyjające zatrudnieniu	
<ul style="list-style-type: none"> doskonalenie jakości kształcenia ogólnego i zawodowego, w tym: zdolności do przyjmowania nowych technologii, znajomości języków obcych, umiejętności posługiwania się komputerem 	2.4.7 3.2.1
<ul style="list-style-type: none"> wykształcanie u młodzieży postaw aktywnych, poszukiwawczych, sprzyjających zmianom zawodu, miejsca pracy i miejsca zamieszkania 	2.4.7 3.2.1
I. 2. Wprowadzanie nowych form edukacji dostosowanej do wymagań przedsiębiorców i oczekiwań inwestorów	2.4.7
II. Kształtowanie przedsiębiorczości dla przyrostu nowych miejsc pracy i wykorzystania lokalnych zasobów	
II.2. Tworzenie podstaw instytucjonalno-organizacyjnych funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw: <ul style="list-style-type: none"> pomoc w zakresie tworzenia miejsc pracy dla określonych grup społecznych (osób niepełnosprawnych) i rodzajów pracy 	2.4.7
II.3. Tworzenie podstaw informacyjnych funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw	2.4.7. 3.2.1
Program EDUKACJA	
2. Doskonalenie nauczania zawodowego na wszystkich szczeblach w dostosowaniu do wymagań gospodarki rynkowej	2.4.7
Program INFRASTRUKTURA	
II. Logistyka i biznes transportowy	
3. Stworzenie systemu koordynacji pasażerskich połączeń regionalnych i aglomeracyjnych	1.2.1
Program ROZWÓJ OBSZARÓW WIEJSKICH	
II. Osiągnięcie możliwie najwyższego poziomu gospodarki na terenach wiejskich	
II. 1. Prowadzenie polityki wielofunkcyjnego rozwoju wsi polegającej na lokowaniu na terenie wsi produkcji przemysłowej i usługowej	1.1.3 1.1.4 2.4.7 3.1.1 3.1.2 3.1.3 3.1.4 3.2.1
II. 4. Rozwój agroturystyki	1.2.1 1.2.2 2.1.2
II. 5. Dywersyfikacja działalności gospodarstw wiejskich (funkcje usługowe, handlowe, przetwórstwo, rzemiosło)	2.4.7
III.(wg subregionów) Istotna poprawa jakości przestrzeni produkcyjnej i wzrost wewnętrznej integracji .	

III. 1. Budowa i modernizacja dróg gminnych i powiatowych	1.1.2 1.1.3 1.1.4
III. 2. Realizowanie programu sanitacji wsi (zaopatrzenie w wodę, uzdatnianie oczyszczanie ścieków, kanalizacja)	3.1.1 3.1.2
III. 3. Rozwój telekomunikacji na terenach wiejskich	3.2.1
III. 7. Racjonalne kształtowanie układu gruntów ornych, użytków zielonych, lasów i użytków ekologicznych, odtworzenie i ochrona obszarów o szczególnych walorach przyrodniczych i kulturowych; tworzenie regionalnych parków krajobrazowych	1.2.2
IV. Dostosowanie potencjału, struktury i organizacji terenów wiejskich w województwie do wyzwań XXI w. i wymagań jednoczącej się Europy	
IV. 1. Wyselekcjonowanie korzystnie usytuowanych ośrodków wiejskich i rozwijanie ich jako lokalnych centrów przedsiębiorczości - aktywizacja małych miast Wielkopolski	2.4.7 3.1.1 3.1.2 3.1.3 3.1.4 3.2.1

Program OCHRONA ŚRODOWISKA	
I. Mieszkalnictwo i ład przestrzenny	
Rozbudowa sieci kanalizacyjnych w celu dociążenia istniejących oczyszczalni ścieków. Modernizacja kolektorów zmierzająca do wyeliminowania nieszczelności i przenikania wód gruntowych do kanalizacji.	3.1.1 3.1.2
II. Rolnictwo	
Rozbudowa sieci kanalizacyjnych pozwalająca dociążyć istniejące oczyszczalnie ścieków.	3.1.1 3.1.2
IV. Transport	
Uatrakcyjnienie komunikacji zbiorowej (...) oraz włączenie kolei do systemu komunikacji zbiorowej Poznania i innych największych ośrodków miejskich województwa.	1.2.1
Likwidowanie barier technicznych dla intensyfikacji ruchu rowerowego.	1.1.4 1.2.2
Stymulowanie rozwoju towarowego i osobowego transportu kolejowego oraz zintegrowanego transportu kombinowanego.	1.2.1
V. Rekreacja i Turystyka	
Polepszanie jakości wód w jeziorach, w tym obniżenie ich eutrofizacji przez odcięcie dopływu zanieczyszczeń komunalnych, odsunięcie granicy uprawy od linii brzegowej oraz napowietrzanie wody.	3.1.1 3.1.2
Koncentrowanie ruchu turystycznego i penetracji rekreacyjnej na obszarach o wysokich walorach przyrodniczych, zwłaszcza na terenach chronionych i w lasach poprzez odpowiednie wytyczenie i urządzenie szlaków turystycznych, ścieżek dydaktycznych i miejsc odpoczynku, a także przez skuteczne egzekwowanie przepisów porządkowych	1.2.1 1.2.2

Poniżej zamieszczamy listę projektów zgłaszanych przez władze gminy do realizacji w ramach strategii i planu zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego:

W zakresie komunikacji:

- a)
 - rozwój połączeń komunikacyjnych obsługujących miasto Poznań na terenie gminy Komorniki i gmin sąsiadujących,
 - przebudowa i modernizacja drogi krajowej nr 5 (przejście przez Komorniki)
 - budowa obwodnicy zachodniej miasta Poznania (IV rama) z możliwością wjazdu i zjazdu z drogi powiatowej nr 32 212 (Szreniawa-Dopiewo);
- b)
 - rozwój układu komunikacyjnego dróg powiatowych i wojewódzkich z uwzględnieniem budowy ewentualnych obwodnic miejscowości, w których istniejące drogi nie spełniają odpowiednich parametrów,
 - na terenie gminy Komorniki powinny być pobudowane obwodnice wsi Chomęcice i Głuchowo (zgodnie z opracowanymi i będącymi w opracowaniu miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego),
 - modernizacja drogi wojewódzkiej nr 430 Poznań-Mosina z budową wiaduktu nad trakcją kolejową Poznań-Lesno,
 - budowa drogi zbiorczej na terenie gminy Komorniki i miasta Luboń łączącej drogę powiatową nr 32 647 (ul. Grunwaldzka w Plewiskach) z drogą wojewódzką nr 430 (ul. Armii Poznań w Luboniu) umożliwiającej połączenie terenów przeznaczonych w planach zagospodarowania przestrzennego pod działalność gospodarczą, poprzez drogę krajową nr 5 z autostradą A-2

W zakresie gospodarki energetycznej – w związku z wyznaczeniem w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego nowych terenów przeznaczonych pod działalność gospodarczą zachodzi konieczność pobudowania na terenie gminy Komorniki po północnej stronie autostrady A-2 Głównego Punktu Zasilania (GPZ), którego lokalizacja została uzgodniona z Energetyką Poznańską.

Brak „GZP” w gminie hamuje rozwój inwestycji na terenach położonych przy autostradzie A-2

W zakresie gospodarki odpadami:

- a. konieczność budowy wysypiska dla odpadów niebezpiecznych na terenie powiatu poznańskiego lub województwa,
- b. konieczność budowy zakładu utylizacji odpadów medycznych,
- c. rozwiązanie problemu skupu i przetwarzania surowców wtórnych, a w szczególności tworzyw sztucznych, szkła, papieru itp.

W zakresie transportu – konieczność opracowania programu rozwiązania komunikacji pasażerskiej w skali powiatu i województwa.

W zakresie gospodarki wodnej – opracowanie programu małej retencji. Na terenie gminy Komorniki dotyczy to rzeki Wirynki.

W zakresie turystycznej i wypoczynkowej, zwłaszcza dotyczy to terenów atrakcyjnych pod względem przyrodniczym – gmina Komorniki posiada opracowane plany zagospodarowania przestrzennego przeznaczające tereny na te cele.

3.3. Cele strategiczne

W rezultacie przeprowadzonych warsztatów strategicznych z szerokim udziałem pracowników Urzędu Gminy i jednostek samorządowych, radnych, szefów wielu innych instytucji i przedsiębiorstw, sformułowano trzy strategiczne cele rozwoju gminy Komorniki. Bazując na zidentyfikowanych uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc posiadanych atutach oraz najistotniejszych brakach i problemach), wytyczają one główne kierunki rozwoju Gminy. Ich realizacja w perspektywie 10-letniej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju gminy, określonego w jej misji.

Cele te są następujące:

1. PRZEJEŹDŹAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...

2. LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI

3. INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI

Główne cele strategiczne w sposób bezpośredni nawiązują do misji. Realizacja projektów, prowadząca do osiągnięcia celów, szczególnie tych związanych z rozwojem gospodarczym w Gminie, będzie prowadziła Komorniki do osiągnięcia pożądanego statusu określonego w misji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców – przedstawiciele społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko listą życzeń i dokumentem opisującym marzenia o przyszłości, ale od momentu zatwierdzenia stanie się podstawą pracy personelu zarządzającego i kierującego usługami, dokumentem ustalającym hierarchię ważności zadań i określającym czas ich realizacji.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

Cel strategiczny nr 1

PRZEJEŹDŹAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...

Z racji swego wyjątkowego położenia gospodarka gminy Komorniki będzie w najbliższych latach bardzo intensywnie się rozwijać. Rozrastająca się aglomeracja poznańska niejako wchłonęła Gminę do swego wnętrza, angażując całkowicie zastany tam układ drogowy. W najbliższych latach konieczne będzie ponoszenie znacznych wydatków w celu zapewnienia harmonijnego rozwoju we wszystkich praktycznie sołectwach na terenie Gminy. Dodatkowo konieczne będzie również prowadzenie współpracy z takimi instytucjami, jak Zarząd Dróg Powiatowych i Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich. Tylko przy zachowaniu ścisłej

współpracy sieć drogowa na terenie Gminy będzie rozwijała się szybko i w skoordynowany sposób, przyczyniając się do lepszego wykorzystania nadarzającej się okazji do uczynienia z Komornik gminy dobrze prosperującej i doskonale wyposażonej.

Zarząd Dróg Powiatowych w Poznaniu od roku 1999 zajmuje się zarządzaniem siecią dróg powiatowych w gminie Komorniki. Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich w Poznaniu administruje tylko drogą nr 430 Poznań - Mosina. Należy stwierdzić, że stan dróg powiatowych nie jest dobry. Wynika to przede wszystkim z braku funduszy i zaniedbań powstałych w latach wcześniejszych. ZDP nie planuje budowy nowych dróg. Ze względu na brak funduszy zajmuje się przede wszystkim utrzymaniem dróg

Przy pomocy finansowej przedsiębiorstw, usytuowanych przy drodze 32601, planowana jest jej modernizacja na odcinku Komorniki - Głuchowo. Inwestycja ta będzie realizowana etapami przez wiele lat. W planach ZDP jest również dokończenie rozpoczętej modernizacji drogi 32212 w Chomęcicach, polegającej na budowie kanalizacji deszczowej i odnowie nawierzchni.

Ponadto rozważana jest możliwość modernizacji drogi 3264 7 (ul. Grunwaldzka w Plewiskach), związanej z poprawą bezpieczeństwa pojazdów i pieszych - przede wszystkim zapewnienie właściwego odwodnienia drogi i uporządkowania pasa drogowego.

ZDP nie zamierza prowadzić robót modernizacyjnych na drogach powiatowych do czasu zakończenia ruchu przejazdów ciężkich, związanych z budową autostrady A2.

Ze względu na bliskość miasta Poznania oraz dobre połączenia komunikacyjne (drogę krajową nr 5, autostradę A2 wraz z planowanym węzłem w Głuchowie oraz planowaną drogę krajową S 11) gmina Komorniki jest gminą szczególnie atrakcyjną inwestycyjnie i będzie się zapewne dynamicznie rozwijać. W najbliższych latach ruch na terenie Gminy będzie odbywał się przede wszystkim po sieci dróg powiatowych i gminnych. Aby zminimalizować negatywne skutki intensywnego rozwoju mieszkalnictwa i aktywizacji gospodarczej, potrzebna jest przede wszystkim dobra współpraca z władzami Gminy oraz informowanie ZDP o przyszłych inwestycjach. Koordynując odpowiednio wcześniej działania przy budowie osiedli, czy dużych przedsiębiorstw można negocjować warunki z inwestorem lub wykonawcą robót oraz zabezpieczyć w budżetach jednostek środki na remonty dróg w miejscach, gdzie będzie to najbardziej potrzebne

Przy realizacji projektów grupowanych w tym celu strategicznym poza powyższymi informacjami, dotyczącymi dróg powiatowych, należy wykorzystać istniejące dokumenty planistyczne i opracowania w zakresie inwestycji drogowych. W szczególności są to wskazania i propozycje zadań w zakresie komunikacji, zawarte w Uchwale Sejmiku Województwa Wielkopolskiego Nr XL11/628/2001 w/s uchwalenia planu zagospodarowania przestrzennego województwa.

Cel strategiczny nr 2

LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej (wodociągi, kanalizacja, telefon, drogi, itp.) jest z pewnością najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa nie jest ono jednak wystarczające do zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie. Równie istotna jest

dostępność do tzw. usług publicznych, takich jak usługi zdrowotne, oświata, bezpieczeństwo, czy też kultura, sport i rekreacja. Projekty proponowane w tym celu strategicznym są logiczną kontynuacją i uzupełnieniem dotychczasowych działań podejmowanych na terenie gminy. Są to działania zbieżne z ogólnokrajowymi tendencjami w omawianym zakresie. Możliwe jest więc poszukiwanie zewnętrznych środków finansowania działalności w poszczególnych projektach realizowanych w tym celu.

Mimo wielu pozytywnych zmian w ostatnich kilku latach i przeznaczania znacznych kwot z budżetu Gminy na rozwój usług społecznych (szczególnie oświatowych – 6,5 mln zł na inwestycje w latach 1997-2001), wyniki przeprowadzonych analiz oraz dyskusji w trakcie warsztatów strategicznych wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności poprawy warunków nauczania, zwiększenia dostępu do infrastruktury rekreacyjnej i sportowej, zwiększenia skali profilaktyki zdrowotnej, czy też wzmożonych działań w kierunku zapewnienia bezpieczeństwa publicznego.

Wylimitowanie zidentyfikowanych braków i problemów przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

Cel strategiczny nr 3

INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI

Jednym z priorytetów w działalności samorządu gminnego powinno być wspieranie rozwoju działalności gospodarczej jako bardzo istotnego elementu walki z bezrobociem. Powiększa się liczba osób na terenie Gminy, które nie posiadają pracy. Obecna recesja gospodarcza ma wpływ nie tylko na ogólny poziom dochodów mieszkańców Gminy, ale jest potencjalnym źródłem wielu napięć społecznych, zarówno dla mieszkańców, jak i dla Gminy (alkoholizm, wzrost przestępczości, konflikty rodzinne, niższe wpływy podatkowe, itp.).

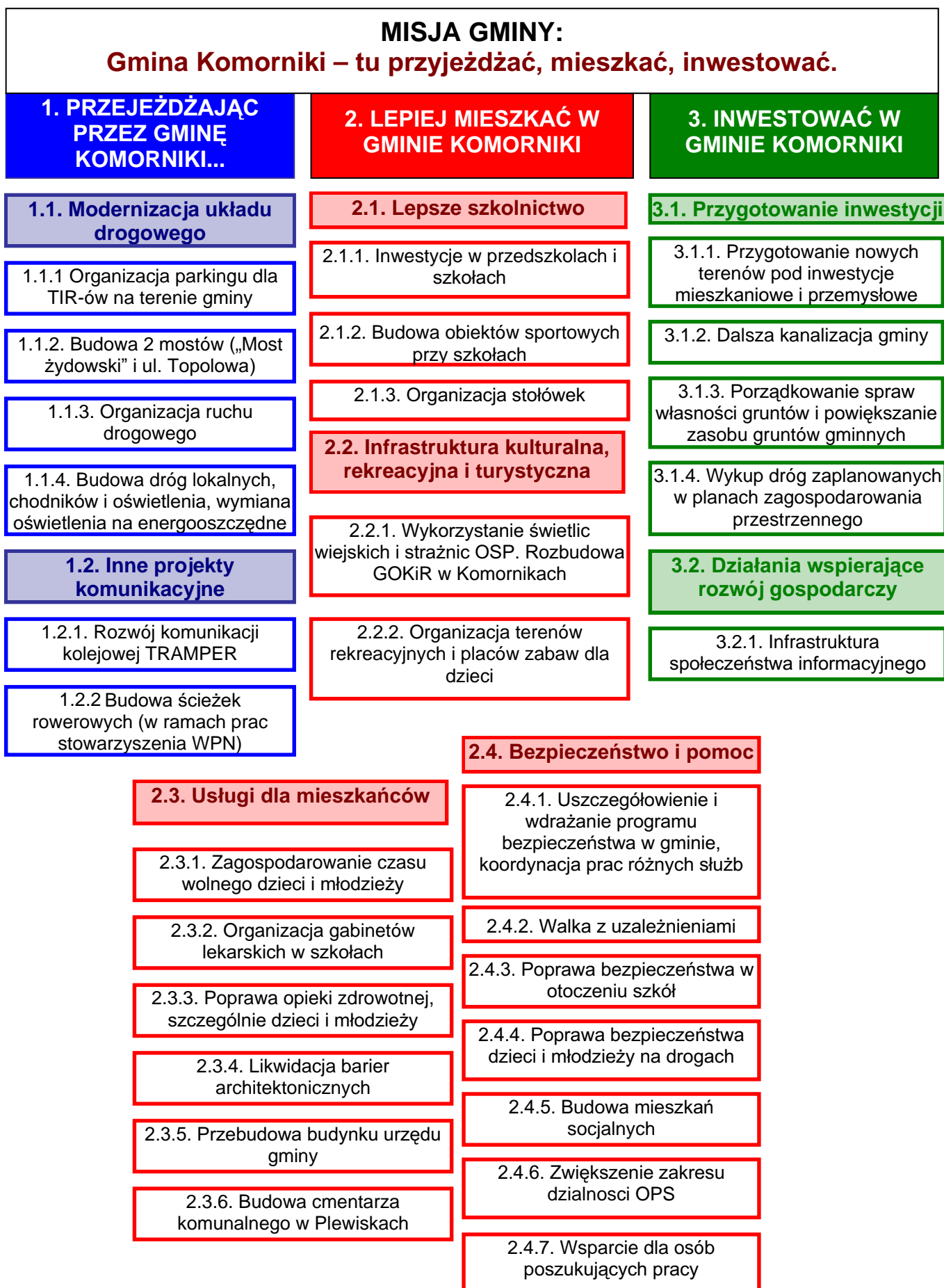
Należy zdawać sobie sprawę z tego, że Urząd Gminy ma nie ma możliwości bezpośredniej walki z bezrobociem, ale powinien podejmować działania wspierające działalność gospodarczą. Mogą one polegać na udostępnianiu i uzbrajaniu odpowiednich terenów, stosowaniu ulg podatkowych, doradztwie, czy wdrożeniu procedur w ramach urzędu, które ułatwia prowadzenie inwestycji. Lokalizacja nowych inwestycji w danym regionie uzależniona jest bowiem od wielu czynników. Podstawowymi elementami są m.in. poziom rozwoju infrastruktury oraz jakość kapitału ludzkiego, ale duże znaczenia ma także dobra promocja i sprawna obsługa administracyjna inwestorów oraz lokalne preferencje i udogodnienia tworzone dla pozyskania inwestycji.

W przypadku gminy Komorniki największą uwagę należy zwrócić na sferę rozwoju inwestycji handlowych i przemysłowych, bowiem jest to główne źródło utrzymania większości mieszkańców.

Należy pamiętać, że pełne wyposażenie gminy w infrastrukturę techniczną to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek prowadzenia działalności gospodarczej. Ewentualne inwestycje na terenie gminy przez zewnętrzne podmioty gospodarcze nie będą możliwe do przeprowadzenia bez stworzenia dla nich odpowiednich

warunków, przede wszystkim w sferze infrastruktury, dalej prawodawstwa i dobrej organizacji usług administracyjnych. Tego typu projekty znalazły swoje miejsce w tym celu strategicznym.

3.4. Schemat – struktura budowy strategii rozwoju gminy Komorniki



4. PROJEKTY STRATEGICZNE

Jak zaznaczono we wstępnej części niniejszego dokumentu, przedstawiając strukturę strategii (podrozdział 1.2.), cele strategiczne oraz programy grupują poszczególne projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju gminy, określonego w jej misji. Projekty realizacyjne to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu strategii.

4.1. Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją projektów do strategii

W czasie prac warsztatowych i późniejszych opracowań projektów bazowano na poniższych założeniach:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, takie jak:
 - inicjowanie i wspieranie rozwoju gospodarczego
 - ochrona zasobów środowiska naturalnego
 - przeciwdziałanie najdotkliwiej odczuwalnym problemom społecznym, w tym likwidacja patologii społecznych i przeciwdziałanie bezrobociu
 - zaspokojenie potrzeb grup specjalnej troski
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do strategii:

- 1) Projekt odpowiada projektom zgłoszonym do strategii województwa
- 2) Projekt jest zgodny z projektami proponowanymi przez inne jednostki (w tym również przez Starostwo Powiatowe)
- 3) Projekt jest już rozpoczęty.

W trakcie planowania projektów uczestnicy warsztatów zastanawiali się, jakie są realne szanse na ich wdrożenie - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie powiedzie się, a czego już na etapie planowania należy się wystrzeżać, by nie dopuścić do porażki.

4.2. Prezentacja i uzasadnienie projektów strategicznych

Cel strategiczny nr 1

PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ KOMORNIKI...

Program 1.1. Modernizacja układu drogowego

1.1.1. Organizacja parkingu dla TIR-ów na terenie gminy

Gmina Komorniki staje się bardzo ważnym w skali kraju węzłem komunikacyjnym. Budowa autostrady A-2 i jej dojazdów spowoduje, iż w najbliższych latach można się spodziewać jeszcze bardziej wzmożonego ruchu tranzytowego na terenie Gminy. Istotne wydaje się więc wyznaczenie i przygotowanie pod względem prawnym terenu, który mógłby być przeznaczony pod duży parking, wyposażony w pełną infrastrukturę socjalno-bytową dla kierowców. Oczywiście realizacja takiej inwestycji może się odbyć jedynie ze środków prywatnych na całkowicie rynkowych zasadach, jednak władze Gminy mogą podjąć zarówno kroki przygotowawcze dla realizacji tej inwestycji, jak i zachęcać potencjalnych inwestorów do ulokowania środków w tego rodzaju przedsięwzięciu. Istotne może być również przygotowanie prawne terenu oraz zapewnienie poszczególnych mediów dla wyznaczonej lokalizacji; w ten sposób stanie się ona atrakcyjna dla realizacji tego typu przedsięwzięcia z środków prywatnych. Zakłada się budowę parkingu i infrastruktury towarzyszącej, która będzie mogła obsłużyć jednorazowo 100 TIR-ów.

1.1.2. Budowa 2 mostów („Most żydowski” i ul. Topolowa).

Budowa obu mostów powinna zapewnić alternatywne połączenia o charakterze lokalnym z Poznaniem dla ruchu nie tranzytowego oraz poprawę komunikacji wewnątrz Gminy. Most na ul. Topolowej wydaje się jednak, pomimo niewątpliwej użyteczności dla ruchu pojazdów, inwestycją droga i dość odległą w czasie. Możliwości inwestycyjne Gminy są w najbliższych latach zbyt nikłe, by planować realizację takiej inwestycji w dającej się przewidzieć przyszłości. Inwestycja została więc zaplanowana na lata 2008-2010 w przypadku mostu na Topolowej, natomiast dla mostu Żydowskiego przewiduje się opracowanie analizy wykonalności na rok 2013, co jest oczywiście obdarzone dużym marginesem błędu. Jako ciekawostkę należy podać, że budowa mostu żydowskiego została zaplanowana i rozpoczęta przez Niemców w czasie II wojny światowej i most ten miał umożliwić połączenie alternatywne dla ruchu lokalnego powodujące, iż nie będzie konieczności poruszania się i wjazdu na planowaną już w tym czasie autostradę, która miała przebiegać przez Komorniki. Budowę rozpoczęto jednak zbyt późno i inwestycja nie została nigdy zakończona.

1.1.3. Organizacja ruchu drogowego

Projekt ten dotyczy przede wszystkim osiedla Plewiska oraz budynków mieszkalnych przy drodze krajowej nr 5 w Komornikach. Zakłada się wykonanie prac koncepcyjnych w celu reorganizacji ruchu drogowego na terenie Plewisk z ewentualnym wprowadzeniem ruchu jednokierunkowego na niektórych ulicach.

Plewiska są jednym z bardziej atrakcyjnych terenów mieszkaniowych na terenie gminy Komorniki. Ich połączenie z ulicą Grunwaldzką w Poznaniu przebiega niestety przez uciążliwy przejazd kolejowy, do tego nakłada się niekorzystny układ drogowy tej miejscowości, co powoduje, że przedostanie się z tego kierunku do Poznania zabiera często bardzo wiele czasu. Reorganizacja tego rejonu może mieć kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju tej miejscowości i warunków zamieszkania. Ważne jest również opracowanie (łącznie ze Starostwem Powiatowym w Poznaniu) komunikacyjnych kompleksowych rozwiązań komunikacyjnych w przeciwnym kierunku, tzn. połączenia Plewisk z budowaną autostradą i drogą powiatową 601 w ramach realizowanych obecnie w tym rejonach inwestycji drogowych.

Kolejne działania w ramach projektu zakładają poprawę stanu połączeń drogowych między Plewiskami i Głuchowem oraz odtworzenie rowów przydrożnych. Są to zadania, które muszą być wykonane ze względu na bezpieczeństwo ruchu i poprawę komunikacji pomiędzy poszczególnymi rejonami Gminy.

1.1.4. Budowa dróg lokalnych, chodników i oświetlenia, wymiana oświetlenia na energooszczędne.

W ramach tego projektu zakłada się stopniowe uzupełnianie brakującej infrastruktury drogowej w zakresie chodników, oświetlenia i dróg lokalnych. Zakłada się prowadzenie wielu inwestycji w tym zakresie przy udziale środków Gminy, ale przede wszystkim ze źródeł zewnętrznych.

W tabeli projektu przedstawiono plany samorządu na najbliższe lata w tym zakresie. Odnowienie i polepszenie połączeń drogowych pomiędzy poszczególnymi miejscowościami w Gminie, jak i wewnątrz tych miejscowości przyczyni się do skrócenia czasu przejazdu i poprawy bezpieczeństwa na drogach. Jest to projekt wspierający rozwój terenów wiejskich i działalności gospodarczej na nich prowadzonej. Lepsze drogi powodują również zmniejszenie zużycia sprzętu i pojazdów wszystkich użytkowników.

W dokumencie strategii przewiduje się również dalsze prace, związane z utwardzaniem ulic i budową kanalizacji deszczowej oraz oświetlenia. Utwardzanie poszczególnych ulic przyczyni się do poprawy warunków komunikacji, co bezpośrednio poprawi bezpieczeństwo wszystkich użytkowników. Wszystkie inwestycje w infrastrukturę drogową przyczyniać się będą również do zwiększania potencjału przedsiębiorstw lokalnych, działających na rynku budownictwa drogowego. Wskazane jest więc kontraktowanie tego rodzaju zadań firmom lokalnym w miarę istniejących możliwości.

Projekt zakłada inwestycje na takich ulicach, jak Poznańska w Komornikach i Łęczycy oraz Żabikowska w Komornikach. Do tego zamiarem samorządu jest prowadzenie działań na rzecz wymiany oświetlenia na energooszczędne na terenie Gminy oraz inwestycje na drogach w zakresie utwardzania (20 km) i budowę chodników na długości około 30 km.

Należy również pamiętać przy realizacji projektów 1.1.4. oraz 1.1.5. o wymaganiach dotyczących zasad zabudowy oraz połączeń komunikacyjnych z drogą wojewódzką. Konieczne jest więc:

- Zapewnienie rezerwy terenu pod przyszłą rozbudowę drogi nr 430 w klasie G do czterech pasów ruchu oraz na przebudowę skrzyżowań, jak korekty łuków, budowę dodatkowych pasów skrętu w obrębie skrzyżowań i pasów włączeń i wyłączeń.

- Przyjęcie szerokości w liniach rozgraniczających, odległości między skrzyżowaniami i parametrów technicznych (właściwych dla drogi klasy G) zgodnie z rozporządzeniem Ministra Transportu i Gospodarki Morskiej z dnia 02.03.1999r. w/s warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać drogi publiczne i ich usytuowanie (Dz.U. nr 43 poz.430 z 1999r.).
- Tereny przewidziane pod rozbudowę planować tak, by obiekty budowlane przeznaczone na pobyt ludzi lokalizować poza zasięgiem uciążliwości drogi (hałas, drgania i wibracja, zanieczyszczenie powietrza), określonej w przepisach o ochronie i kształtowaniu środowiska lub w ich zasięgu pod warunkiem zastosowania, przez inwestorów, środków technicznych wznoszonych obiektów zmniejszających uciążliwości do poziomu określonego w tych przepisach oraz w Polskich Normach (zgodnie z ustawą z dnia 27.04.2001 r. Prawo ochrony środowiska - Dz.U. nr 62 poz.627 z 2001 r. oraz rozporządzeniem Ministra Gospodarki Przestrzennej i Budownictwa w/s warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie - Dz.U. nr 15 poz.140 z 1999r). Obiekty budowlane nie przeznaczone na pobyt ludzi należy lokalizować zgodnie z art. 43 Ustawy o drogach publicznych (tj. Dz.U. nr 71 poz. 838 z 2000 r. ze zmianami).
- Wzdłuż drogi wojewódzkiej zapewnienie rezerwy terenu poza jej planowanym pasem drogowym na prowadzenie infrastruktury technicznej nie związanej z funkcjonowaniem drogi jak: kanalizacja sanitarna, sieć wodociągowa, energetyczna, gazowa, itp.
- Umożliwienie bezpośredniego włączenia do drogi nr 430 terenów obsługi uczestników ruchu drogowego, które należy wyposażyć w pasy włączenia i wyłączenia oraz pasy dla pojazdów skręcających w lewo. Nie należy planować zjazdów indywidualnych z tej drogi.

Program 1.2. Inne projekty komunikacyjne

1.2.1. Rozwój komunikacji kolejowej w systemie TRAMPER

Prace nad tym projektem komunikacji szynowej w rejonie aglomeracji poznańskiej są bardzo zaawansowane. Władze wojewódzkie podjęły już w 2001 roku decyzję o kupnie dwóch autobusów szynowych. Nazwa TRAMPER pochodzi z połączenia wyrazów: tramwaj i peron. Idea projektu bazuje na integracji komunikacji kolejowej z tramwajową. Nowoczesny szynobus poruszający się po torach kolejowych jest idealnym lekiem na problemy komunikacyjne aglomeracji poznańskiej. Poza tym TRAMPER jest około czterokrotnie tańszy od podmiejskiego pociągu. Z inicjatywy poznańskiego oddziału Stowarzyszenia Inżynierów i Techników Komunikacji powstała koncepcja czterech podstawowych linii obsługujących aglomerację Poznania. Autobus szynowy w przyszłości ma kursować z osiedla Jana III Sobieskiego (pętla PST) do Lubonia, z Dworca Głównego PKP do Złotnik w podpoznańskiej gminie Suchy Las oraz z poznańskich Ogrodów do Swarzędza. Obecnie trwają przygotowania do wprowadzenia pierwszej linii z Wągrowca, przez Murowaną Goślinę do Poznania. Szynobus mógłby skorzystać z istniejącej jednotorowej linii Poznań Wschód-Czerwonak-Murowana Goślina, którą w bardzo małym stopniu wykorzystują PKP. Dzięki tramperowi szybkie i wygodne połączenie z wschodnim Poznaniem zyskają mieszkańcy Murowanej Gośliny, Bolechowa, Owińsk, Czerwonaka oraz Kozięglów. Jeżeli więc Tramper sprawdzi się na innych liniach być może z czasem przyjdzie czas również na połączenie tego typu dla Komornik z przystankiem w miejscowości Wiry na przedłużeniu ulicy Zespołowej.

Konieczne będzie więc prowadzenie zarówno prac koncepcyjnych i analiz ekonomicznych, jak i szeroko zakrojonego loobingu na rzecz wdrożenia takiego połączenia. Doświadczenia innych gmin leżących na wyżej wymienionych odcinkach przebiegu Trampera pokazują, iż tylko łącząc siły z innymi gminami leżącymi na danej trasie można osiągnąć faktyczny wpływ na decyzje zapadające na szczeblu wojewódzkim.

Następne działania w przypadku podjęcia decyzji o przeprowadzeniu linii Trampera przez Komorniki będą polegały na budowie przystanku tramwajowego w Wirach, który umożliwi mieszkańcom Gminy korzystanie w zalet całego systemu komunikacji tramwajowej Poznania.

1.2.2. Organizacja ścieżek rowerowych

Sieć ścieżek rowerowych istniejąca na terenie Gminy musi być rozbudowywana w związku ze zmieniającymi się przyzwyczajeniami mieszkańców i coraz większą popularnością aktywnych form spędzania wolnego czasu. Projekt ten ma charakter otwarty, w miarę potrzeb i możliwości w kolejnych latach realizacji strategii i w dalszej przyszłości należy planować rozbudowę sieci tego typu. Należy tu pamiętać, iż ścieżki rowerowe nie muszą być szlakami utwardzonymi i w związku z tym nie zawsze wymagają znacznych nakładów inwestycyjnych. Bardzo interesująca jest również koncepcja łączenia ścieżek rowerowych w ramach całej aglomeracji poznańskiej, co przyczyni się do lepszego ich wykorzystania i wzrostu popularności aktywnych form spędzania wolnego czasu.

Cel strategiczny nr 2

LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI

Program 2.1. Lepsze szkolnictwo

2.1.1. Inwestycje w przedszkolach i szkołach

Nie należy zapominać o konieczności inwestowania w remonty niekiedy zaniedbanej bazy oświatowej, która jest uważana przez coraz większą liczbę samorządów za najlepszą inwestycję w dobie trudnej sytuacji na rynku pracy. Tylko dobrze utrzymane i wyposażone szkoły są w stanie zaoferować edukację na poziomie pozwalającym dzieciom i młodzieży reagować w przyszłości na potrzeby rynku pracy.

Projekt grupuje działania, które muszą zostać wykonane na przestrzeni najbliższych lat w zakresie poprawy stanu infrastruktury oświatowej. Szczegółowe zestawienie potrzeb remontowych dla przedszkoli w Wirach i Komornikach oraz szkół w Komornikach, Wirach i Plewiskach (lata 2003-2006) opiewa na łączną kwotę 1,4 mln zł. Do ustalenia pozostają jeszcze koszty remontów w szkołach w Chomęcicach i Szreniawie. Zakres prac obejmuje przede wszystkim docieplenia, remonty dachów, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, remonty instalacji. Z nowych zadań planowana jest budowa przedszkola w Plewiskach i rozbudowa Szkoły Podstawowej w Chomęcicach. Całkowity koszt zadań oświatowych szacowany jest na kwotę około 4 mln zł.

Szczegółowe działania, dotyczące harmonogramu prac, będą mogły być planowane dopiero w chwili ustalenia i przydzielenia dostępnych środków na remonty poszczególnych budynków oświatowych.

2.1.2. Budowa obiektów sportowych przy szkołach

Celem projektu jest budowa i dostosowanie standardu obiektów sportowych, rekreacyjnych, turystycznych i kulturalnych zarówno do potrzeb mieszkańców, jak i oczekiwania osób przyjezdnych. W Komornikach konieczne jest dalsze inwestowanie w infrastrukturę sportową. Braki w tym zakresie są odczuwalne zwłaszcza w obszarze infrastruktury przyszkolnej i takie inwestycje zostały ujęte w tabeli projektu. W samych Komornikach odczuwalny jest również brak basenu do nauki pływania. Budowa takiego obiektu niekiedy jest realizowana ze środków samorządowych; z drugiej strony przykład wielu porównywalnych gmin pokazuje, iż także pozyskanie inwestora na tego typu inwestycję jest możliwe. Co więcej, rozwój budownictwa na terenie całej gminy Komorniki oraz jej atrakcyjne położenie wskazują, iż za kilka lat rosnący popyt na usługi rekreacyjne na terenie Gminy będzie dodatkowym argumentem, pozwalającym na realizację projektu. Co więcej wzrastać będą coraz bardziej aspiracje tych grup mieszkańców, którzy będą sprowadzali się na nowe osiedla budowane na terenie Gminy.

Zakres prac, przewidzianych w projekcie jest bardzo ambitny, bowiem obejmuje:

- budowę sali sportowej w Komornikach
- budowę boisk sportowych i kortów tenisowych przy szkołach w Komornikach, Wirach, Plewiskach i Chomęcicach
- budowę boiska i kortu tenisowego przy świetlicy wiejskiej w Głuchowie
- budowę sali sportowej przy szkole w Plewiskach

- budowę basenu przy szkole w Komornikach.
- Budowę zespołu boisk sportowych w Szreniawie i Wirach-Łęczycy.

Koszt całości inwestycji, rozpisanych wstępnie do 2012 roku, jest szacowany na około 20 mln zł.

2.1.3. Organizacja stołówek

W dziedzinie oświaty i wychowania niezmiernie istotną rolę odgrywa nie tylko samo nauczanie, ale także funkcjonowanie przy szkołach stołówek, zwłaszcza, że posiłki wydawane w szkołach są bardzo pożytecznym i skutecznym elementem pomocy społecznej dla dzieci i młodzieży z ubogich rodzin. Z tego powodu ambicją władz gminy jest, aby w każdej szkole na terenie Gminy działała stołówka. Aby to osiągnąć, konieczne jest zorganizowanie stołówek w szkołach w Plewiskach, Wirach i Chomęcicach. W tej ostatniej szkole możliwe jest tylko uruchomienie mini-stołówki, wydającej ciepłe II śniadania (do czasu rozbudowy szkoły).

Program 2.2. Infrastruktura kulturalna, rekreacyjna i turystyczna

2.2.1. Wykorzystanie świetlic wiejskich i strażnic OSP. Rozbudowa GOK w Komornikach

Zwiększenie dostępu do oferty kulturalnej na terenach wiejskich oraz aktywizacja działalności kulturalnej na terenie gminy nie zawsze muszą się wiązać z koniecznością ponoszenia dużych nakładów, na przykład na budowę nowej infrastruktury. Często okazuje się, że obiekty takie są dostępne, a ich modernizacja jest znacznie tańsza niż wznoszenie nowych budynków.

W przypadku gminy Komorniki okazuje się, że bazą dla świetlic wiejskich będą mogły być przede wszystkim strażnice OSP. Planowana jest także aktywizacja istniejących świetlic. Do 2005 roku kosztem 100 tys. zł planowana jest organizacja świetlic w Komornikach i Szreniawie oraz czytelni i klubów w Wirach, Głuchowie i Plewiskach. Oprócz klasycznej działalności kulturalnej świetlice będą stanowiły bazę dla zespołów muzycznych i teatralnych oraz działalności organizacji młodzieżowych. Należy sobie zdawać sprawę z tego, że efektywność działania świetlic będzie w znacznym stopniu uzależniona od wysokości ponoszonych nakładów i to nie tylko na wyposażenie, ale przede wszystkim na zatrudnienie wykwalifikowanych opiekunów i instruktorów.

Dyrekcja GOK w Komornikach pragnie również przeprowadzić prace modernizacyjne na terenie obiektu sportowego przy ul. Jeziornej:

- budowa kręgielni czterotorowej z zapleczem
- wykonanie asfaltowego boiska do koszykówki, które w okresie zimowym mogłyby być adaptowane na lodowisko
- wystąpienie do nadleśnictwa Konstantinowo o przekazanie części gruntów, przylegających do obiektu sportowego na boisko treningowe
- naprawa płyty boiska
- ustawienie w część tzw. biwakową sceny i siedzisk, aby zaadaptować to miejsce na letni amfiteatr
- zaprojektowanie i wykonanie ścieżek zdrowia
- zaprojektowanie i wykonanie trasy crossowej.

2.2.2. Organizacja terenów rekreacyjnych i placów zabaw dla dzieci

Należy zdawać sobie sprawę z tego, że z punktu widzenia przeciętnego mieszkańca gminy od sportu wyczynowego znacznie większe znaczenie ma rekreacja. Być może jeszcze większe znaczenie ma dostępność atrakcyjnych, a zarazem bezpiecznych miejsc zabaw dla dzieci. Z tego powodu samorząd lokalny w niniejszym dokumencie strategii rozwoju gminy zaplanował wiele przedsięwzięć, które po zrealizowaniu niewątpliwie przyczynią się do wzrostu atrakcyjności Gminy zarówno w oczach jej mieszkańców, jak i gości.

W ramach realizacji niniejszego projektu planuje się organizację placów zabaw w Wirach, Chomęcicach i Plewiskach, budowę kortów tenisowych w Chomęcicach i w Komornikach (w obiekcie sportowym), budowę boiska treningowego w obiekcie sportowym w Komornikach oraz budowę boiska w Głuchowie.

Łączny koszt niniejszych przedsięwzięć, przewidzianych do wykonania w latach 2004-2005, szacuje się na 55 tys. zł.

Program 2.3. Usługi dla mieszkańców

2.3.1. Zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży

Projekty w ramach poprzedniego programu były związane z rozwojem infrastruktury, mającej służyć zwiększeniu dostępności do usług kulturalnych i rekreacyjnych. W ramach niniejszego projektu skupiono się natomiast przede wszystkim na wykorzystaniu tej infrastruktury w celu zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży. Zaplanowano tutaj wiele inicjatyw, które nie mają mieć charakteru jednorazowego, lecz powinny być realizowane w trybie ciągłym.

Planowana jest między innymi organizacja zajęć pozalekcyjnych i kół zainteresowań, spotkania z profesjonalnym teatrem i muzyką na terenie szkół, realizacja programu zdrowotnego (gimnastyka korekcyjna, gry i zabawy ruchowe), nauka drugiego języka obcego dla chętnych, organizacja imprez o charakterze sportowym dla środowiska. Istotne jest to, że zajęcia mają być prowadzone nie tylko w czasie roku szkolnego, ale powinny być interesującą formą spędzania czasu w czasie ferii i wakacji.

Zaprezentowane propozycje wykraczają poza tradycyjne ramy zajęć pozalekcyjnych – planowane jest także uruchomienie w szkołach kawiarenek internetowych oraz udostępnienie pomieszczeń szkolnych dla zorganizowanych grup młodzieży.

Interesującą propozycją jest również organizowanie rodzinnych imprez integrujących środowisko (festyny, zabawy, itp.).

2.3.2. Organizacja gabinetów lekarskich w szkołach (możliwość przyjmowania przez lekarzy w szkołach)

Po okresie likwidacji – z przyczyn ekonomicznych – gabinetów lekarskich w szkołach, powoli, tam gdzie pozwalają na to warunki lokalowe i finansowe, powraca się do tej idei. Zwłaszcza na terenach wiejskich niezmiernie istotne jest, że szkolne gabinety lekarskie mogą służyć nie tylko uczniom, ale także (w godzinach popołudniowych) dorosłym mieszkańcom Gminy.

W ramach niniejszego projektu szczegółowo rozpisano na lata 2004-2013 organizację gabinetów w SP w Plewiskach (adaptacja i urządzenie gabinetu, zatrudnienie pielęgniarki, stomatologa i lekarza), SP w Wirach (organizacja gabinetu lekarskiego i gabinetu stomatologicznego) i w SP w Chomęcicach (przygotowanie pokoju lekarza i pielęgniarki w mieszkaniu po lokatorach, wyznaczenie dyżurów i zatrudnienie w poszczególne dni specjalistów, organizowanie - w ramach pracy w szkole specjalistów – badań dla całej wsi, zorganizowanie corocznych badań przesiewowych i psychologiczno-logopedycznych dla klas „O”).

Docelowo gabinety lekarskie i stomatologiczne powinny działać we wszystkich szkołach, chociaż trzeba sobie zdawać sprawę z tego, że olbrzymią barierą będą tutaj ograniczone środki finansowe i chyba tylko przeznaczenie znacznych kwot z budżetu gminy będzie w stanie zagwarantować realizację wszystkich ambitnych zadań, zapisanych w projekcie.

2.3.3. Poprawa opieki zdrowotnej, szczególnie dzieci i młodzieży

Niniejszy projekt jest odpowiedzią na zidentyfikowany w trakcie warsztatów strategicznych problem niewystarczającej opieki pielęgniarskiej w szkołach oraz brak opieki i profilaktyki stomatologicznej w szkołach.

Mimo że ochrona zdrowia jest finansowana przez Kasy Chorych i nie jest zadaniem własnym samorządu gminnego w zakresie zainteresowania i zobowiązań gminy pozostają jednak wszelkie działania zaliczane do obszaru zdrowia publicznego. Dotyczą one zarówno programów profilaktyczno-interwencyjnych wśród młodzieży, jak również programów przesiewowych w całej populacji, nastawionych na wczesne wykrycie przypadków nowej choroby. Planowane powinno być okresowe monitorowanie stanu zdrowia mieszkańców poprzez badanie wzroku, słuchu, cukrzycy, osteoporozy, prostaty, mammograficzne i inne. Realizowanie programów przesiewowych możliwe jest przy współdziałaniu środków pozabudżetowych, między innymi z firm farmaceutycznych i ubezpieczeniowych. Inną grupą działań są programy edukacji prozdrowotnej upowszechniającej zdrowy styl życia: aktywność fizyczną, prawidłowe odżywianie i nieuleganie nałogom. Zaplanowane w projekcie działania powinny przybierać charakter zmasowanej akcji realizowanej równocześnie przez szkoły, organizacje zajmujące się opieką społeczną, policję, służbę zdrowia, miejscowe media i inne podmioty.

W wyniku realizacji projektu powinny zostać zagwarantowane medyczne badania profilaktyczne w szkołach oraz wspieranie organizacji badań dla osób dorosłych. W oparciu o środki z budżetu gminy, budżetu WRKCh oraz inne środki zewnętrzne, planowane jest sprowadzenie regularnych badań wzroku, słuchu i postawy wśród dzieci i młodzieży, badań profilaktycznych zębów wraz z fluoryzacją zębów u uczniów klas I-III. W szkołach planowane jest również przeprowadzanie badań profilaktycznych dla dorosłych – słuchu, wzroku i uzębienia.

Zadania te będzie stosunkowo łatwo zrealizować, jeżeli w placówkach szkolnych będą działały gabinety lekarskie i stomatologiczne. W przeciwnym wypadku zaplanowane badania profilaktyczne będą musiały być prowadzone przez dojeżdżających specjalistów.

2.3.4. Likwidacja barier architektonicznych

Wykonanie zadań, zapisanych w niniejszym projekcie ma celu umożliwienie uczestniczenia przez osoby niepełnosprawne w życiu Gminy i korzystanie przez nie z usług społecznych. Dlatego też zaplanowano budowę odpowiednich podjazdów do budynków publicznych, takich jak Urząd Gminy, WDK Koźlak, Ośrodek Zdrowia, Ośrodek Sportu.

W sferze oświaty niezmiernie istotne jest dostosowanie szkół w Komornikach i Plewiskach dla potrzeb uczniów niepełnosprawnych po to, aby mogły w nich funkcjonować klasy integracyjne.

Wszystkie zadania powinny być wykonane do 2008 roku kosztem około 700 tys. zł. Środki na realizację projektu, oprócz budżetu Gminy, będą częściowo pochodzić z Kuratorium Oświaty oraz Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.

2.3.5. Przebudowa budynku urzędu gminy

Z biegiem lat wzrasta ilość zadań, których realizacja leży w gestii urzędu gminy. Wiąże się to ze wzrostem ilości osób zatrudnionych oraz ze zmianami organizacyjnymi. Zmiany te implikują z kolei konieczność zagospodarowania dodatkowych powierzchni urzędu. W tym celu dokonano przenosin niektórych działów do sąsiedniego budynku. Wygospodarowano również pomieszczenia w budynku urzędu. Po przeprowadzeniu opisanych działań wyczerpano istniejące dotąd rezerwy powierzchni w budynkach. Kolejne prace mogą polegać jedynie na budowie nowego lub dobudowie do istniejącego budynku nowych pomieszczeń.

Zadanie to będzie wykonane w latach 2004-2007 za kwotę 500.000 zł, które będą w całości pochodzić z budżetu gminy.

2.3.5. Budowa cmentarza komunalnego w Plewiskach

W roku 2001 wyodrębniła się z parafii w Komornikach nowa parafia w Plewiskach, największej gminnej miejscowości, która charakteryzuje się niemal najwyższą w powiecie poznańskim dynamiką przyrostu mieszkańców. Kościół parafialny został wybudowany. Pozostał nieuregulowany problem pochówku osób zmarłych. W dawnej, macierzystej parafii komornickiej na cmentarzu znajduje się niewiele wolnych kwater. Chowani na nim mogą być tylko ci parafianie z Plewisk, którzy wcześniej wykupili kwaterę. Pozostali odprowadzani są na wieczny odpoczynek na cmentarzu komunalnym na Junikowie w Poznaniu.

Powstaje stąd potrzeba budowy cmentarza w Plewiskach. Zadanie to będzie realizowane w latach 2006-2008 w całości z budżetu gminy za kwotę 800.000 zł (I etap).

Program 2.4. Bezpieczeństwo i pomoc

2.4.1. Uszczegółowienie i wdrażanie programu bezpieczeństwa w gminie, koordynacja prac różnych służb

W ramach niniejszego projektu przewidziano realizację dwóch konkretnych zadań.

Pierwsze z nich polega na zatrudnieniu kierowcy samochodu pożarniczego w celu zapewnienia sprawnego i terminowego wyjazdu do akcji gaśniczych oraz utrzymania w wysokiej sprawności technicznej sprzętu motorowego OSP. Kierowca powinien zostać zatrudniony już w 2005 roku.

Drugie zadanie to zorganizowanie systemu powszechnego ostrzegania i alarmowania ludności Gminy na wypadek zagrożeń. W tym celu konieczny jest zakup i montaż centrali do radiowego włączania syren alarmowych oraz 12 syren alarmowych z głośnikami do nadawania komunikatów po ogłoszeniu alarmu. Dzięki temu możliwe będzie zapewnienie ludności Gminy terminowej i pełnej informacji o grożącym niebezpieczeństwie, wynikającym z klęsk żywiołowych i katastrof. Koszt wprowadzenia systemu (w latach 2004-2006) szacuje się na 110 tys. zł.

Obydwa zadania zostaną sfinansowane z budżetu Gminy.

2.4.2. Walka z uzależnieniami

Przeprowadzona analiza oraz wyniki dyskusji w trakcie warsztatów strategicznych wskazują na to, że istotnym problemem dla mieszkańców Gminy jest rosnąca przestępczość, będąca często udziałem osób uzależnionych od alkoholu, czy narkotyków. W ostatnich kilku latach wzrost przestępczości dotyczył przede wszystkim dwóch grup wykroczeń – kradzieży oraz wykroczeń przeciwko łaadowi i porządkowi.

Na terenie Gminy prowadzona jest działalność prewencyjna - w szkołach organizowane są spotkania Komendanta Policji z uczniami, nauczycielami i rodzicami, a w Urzędzie Gminy powołano stanowiska do spraw bezpieczeństwa i zapobiegania alkoholizmowi, narkomanii oraz do walki z chuligaństwem.

W ramach niniejszego projektu przewiduje się prowadzenie wielu innych działań, mających na celu walkę z uzależnieniami, takich jak:

- organizacja festynu rekreacyjno-informacyjnego „Uzależnieniom – Nie”
- szkolenie – spotkanie informacyjne dla Rady Gminy, służb pomocniczych na temat uzależnień jako choroby
- zorganizowanie patroli policyjnych, sprawdzających realizację ustawy o wychowaniu w trzeźwości
- spotkania informacyjne dla rodziców – mieszkańców Gminy pt. „Jak pomóc dzieciom nie sięgać po środki odurzające”
- druk i rozprowadzanie ulotek informacyjnych pt. „Narkotykom – Nie”, „Przemocy domowej – Nie”

Bardzo istotne jest to, że powyższe działania mają zostać poprzedzone przeprowadzeniem diagnozy problemów alkoholowych Gminy, która powinna pozwolić na identyfikację najważniejszych kwestii do rozwiązania.

Realizacja zadań w ramach projektu będzie w większości finansowana z środków Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

2.4.3. Poprawa bezpieczeństwa w otoczeniu szkół

Jednym z problemów, zgłoszonych w trakcie dyskusji nad projektami strategicznymi, było zagrożenie bezpieczeństwa dzieci i młodzieży w szkołach i ich otoczeniu. Odpowiedzią na ten problem jest niniejszy projekt, w którym na dzień dzisiejszy przewidziano trzy zadania. Pierwszym z nich jest intensyfikacja patroli Policji w pobliżu szkół, które powinny być jednym ze skutecznych narzędzi zaradczych.

W przypadku szkół najbardziej zagrożonych dystrybucją narkotyków brane jest pod uwagę wprowadzenie systemu monitoringu poprzez instalację kamer zarówno przy wejściu do budynków, jak i w ich wnętrzu.

Zawsze bardzo cennym sposobem profilaktyki bezpieczeństwa jest pomoc sąsiedzka, dzięki której można często zidentyfikować podejrzaną osobę, pojawiającą się pierwszy raz na danym terenie. Planowane jest więc wprowadzenie systemu pomocy okolicznych mieszkańców w monitorowaniu otoczenia szkół.

Skuteczność działań, podejmowanych w ramach projektu, będzie uwarunkowana dostępnością środków finansowych, jak również sprawną organizacją i współpracą wielu jednostek i osób – Policji, szkół i ich nauczycieli, uczniów, rodziców, okolicznych mieszkańców.

2.4.4. Poprawa bezpieczeństwa dzieci i młodzieży na drogach

Potrzeba zapewnienia dzieciom i młodzieży bezpiecznej drogi między domem a szkołą nie budzi żadnych wątpliwości. Przeprowadzona analiza wykazała, że w Gminie jest jeszcze do zrealizowania wiele zadań w tej dziedzinie. Obejmują one:

- oznakowanie pionowe i poziome w pobliżu szkół
- budowę sygnalizacji świetlnej przy szkołach w Plewiskach, Rosnówku i Chomęcicach
- budowę chodników (z barierkami) przy szkołach w Chomęcicach i Plewiskach oraz modernizację ul. Korczaka w Komornikach
- budowę spowalniaczy przy SP w Rosnówku, Chomęcicach i Plewiskach.

Wykonanie projektu przewiduje się na lata 2004-2008. Jego łączny koszt ma wynieść około 898 tys. zł. Źródłem jego finansowania mają być przede wszystkim budżety powiatu i gminy.

2.4.5. Budowa mieszkań socjalnych

Organy samorządu gminnego odgrywają szczególnie ważną rolę w dziedzinie zaspokajania potrzeb mieszkaniowych ludności poprzez wynajem lokali mieszkaniowych. Lokale tworzące zasób mieszkaniowy gminy przeznaczone są na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych rodzin o niskich dochodach oraz na lokale zamienne i socjalne w wypadkach, gdy na gminie ciąży obowiązek ich dostarczenia określonym osobom. Każda gmina powinna wyodrębnić część zasobu mieszkaniowego z przeznaczeniem na lokale socjalne. Przy oddawaniu w najem lokali socjalnych obowiązuje wymóg, iż powierzchnia pokoi w takim lokalu nie może wynosić mniej niż 5 m² na jednego członka gospodarstwa najemcy (w przypadku gospodarstwa jednoosobowego - 10 m²), lokal powinien nadawać się do zamieszkania, ale powinien mieć obniżoną wartość użytkową i niepełny standard. Lokale takie powinny być oddawane w najem osobom, które nie mają zaspokojonych potrzeb mieszkaniowych i znalazły się w niedostatku (np. w wyniku utraty pracy), jak również osobom zobowiązanym do opuszczenia zajmowanego lokalu, jeżeli sąd w wyroku eksmisyjnym przyznał im prawo do otrzymania lokalu socjalnego. Należy przy tym zaznaczyć, iż mieszkanie socjalne jest z definicji zasobem przejściowym i

zarówno ze względu na status prawny, jak i warunki bytowe nie może być uznawane jako lokal docelowy dla osób do niego czasowo przeniesionej.

Z przeprowadzonego rozeznania wynika, że potrzebnych jest w tej chwili około 30 takich lokali. Jeżeli pozwolą na to możliwości budżetowe i/lub uda się pozyskać środki z zewnętrznych źródeł, w latach 2004-2010 wybudowane zostaną 2-3 budynki o łącznej liczbie około 30 mieszkań. Przewidziano również modernizację 10 mieszkań komunalnych w Plewiskach.

2.4.6. Zwiększenie zakresu działalności Ośrodka Pomocy Społecznej

Opracowany przez Ośrodek Pomocy Społecznej „Gminny Program Celowy Pomocy Społecznej w Gminie Komorniki” proponuje znaczne rozszerzenie zakresu dotychczasowej skali pomocy społecznej na terenie Gminy. Jego realizacja będzie jednak w decydującej mierze uwarunkowana dostępnością środków, zarówno z budżetu Gminy, jak i ze źródeł zewnętrznych. W programie znalazły się dwa następujące projekty:

1) Projekt systemu pomocy rodzinom:

- a) poradnictwo – pedagogiczne, psychologiczne i prawne
- b) świetlice szkolne – pomoc w nauce oraz koła zainteresowań
- c) świetlice socjoterapeutyczne
- d) pomoc dla rodzin, żyjących w ubóstwie – dożywianie dzieci, aktywizacja zawodowa rodziców, zabezpieczenie rodzin na poziomie minimum egzystencji, oświata rodziców – współpraca z Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną, tworzenie grup samopomocowych - wsparcia

2) Projekt pomocy ludziom w wieku poprodukcyjnym:

- d. dom dziennego pobytu
- e. klub seniora
- f. rozwój sieci usług opiekuńczych u klienta
- g. międzygminny Dom Pomocy Społecznej.

2.4.7. Wsparcie dla osób poszukujących pracy

W roku 2003 powstało Gminne Centrum Informacji, którego głównym zadaniem jest aktywizacja rynku pracy i wpływanie na zmniejszenie bezrobocia.

Wraz ze wstąpieniem do Unii Europejskiej Polska będzie mogła uzyskać wsparcie ze strony Europejskiego Funduszu Społecznego, którego cele są w bardzo dużym stopniu zbieżne z zakresem działania GCI. Przewiduje się, że Gminne Centrum Informacji będzie realizować zadania przy współpracy z Wojewódzkim Urzędem Pracy i Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie:

1. Szkolenia dla pracujących osób dorosłych samodzielnie zgłaszających chęć podwyższania i dostosowywania kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy
2. Szkolenia dla pracujących osób dorosłych samodzielnie zgłaszających chęć podwyższania i dostosowywania kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy w zakresie języków obcych oraz wykorzystania technik informacyjnych i komunikacyjnych (ICT)

3. Szkolenia dla rolników i domowników w zakresie podejmowania dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa
4. Praktyki zawodowe dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych (w tym zasadniczych zawodowych), odbywające się w przedsiębiorstwach i mające na celu nabycie praktycznych umiejętności i poznanie specyfiki przyszłego zawodu,
5. Praktyki zawodowe dla studentów uczelni wyższych, odbywające się w przedsiębiorstwach i mające na celu nabycie praktycznych umiejętności i poznanie specyfiki przyszłego zawodu
6. Projekty pilotażowe, programy szkoleniowe i szkolenia, publikacje w ramach SPO RZL
7. Doskonalenie kadr publicznych służb zatrudnienia i innych instytucji rynku pracy, w szczególności poprzez szkolenia, wsparcie, doradztwo i instruktaż

Wielkość nakładów – środków z EFS oraz własnych – zostaną określone w trakcie przygotowywania poszczególnych projektów. Przyjęto, iż zadania będą realizowane w latach 2004-2006, co odpowiada pierwszemu okresowi finansowania UE. Strategia w tym dziale będzie uaktualniona po przyjęciu budżetu unijnego na kolejny okres finansowania.

Cel strategiczny nr 3

INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI

Program 3.1. Przygotowanie inwestycji

3.1.1. Przygotowanie terenów pod inwestycje mieszkaniowe i przemysłowe

W chwili obecnej Gmina prowadzi szeroko zakrojoną politykę proinwestycyjną. Dostępne są tereny, które mają być objęte zarówno rozwojem inwestycjami przemysłowo-handlowymi, jak i mieszkaniowymi. Istotnym elementem jest tu przemyślana oferta inwestycyjna, prezentująca gotowe rozwiązania dla osób poszukujących terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Gotowe grunty, które mają być atrakcyjne dla inwestora, charakteryzować się powinny uregulowaną sytuacją własnościową i przygotowanymi planami zagospodarowania. Aby sprostać wymaganiom coraz bardziej zatłoczonego rynku inwestycyjnego, istotnym elementem jest również umiejętność posługiwania się nowoczesnymi metodami marketingowymi. Realizacja projektu ma na celu stworzenie dobrze przygotowanej, kompleksowej oferty inwestycyjnej.

Prezentacja oferty w internecie i lokalnych mediach, czy wykorzystanie wojewódzkich programów promocyjnych muszą tworzyć zintegrowany, spójny, efektywnie działający system. Dla Komornik najważniejszym działaniem w tym zakresie będzie wyznaczenie i opracowanie planów zagospodarowania dla terenów atrakcyjnych ze względu na dogodne położenie przy autostradzie i dla nowych osiedli mieszkaniowych. W najbliższych latach prowadzone będą działania zmierzające do przygotowania i promocji tych gruntów. Gmina nie dysponuje niestety w chwili obecnej środkami, pozwalającymi na natychmiastowe uzbrojenie tych terenów, jednak przewiduje się takie działania sukcesywnie w przypadku pojawienia się inwestorów strategicznych i konieczności prowadzenia tego typu inwestycji na nowo powstających osiedlach.

Od wielu lat twierdzi się, że jednym z głównych motorów rozwoju gospodarczego powinno być budownictwo. W rzeczywistości na poziomie ogólnokrajowym do dzisiaj nie opracowano kompleksowych programów, które stymulowałyby rozwój tej branży gospodarki. W tej sytuacji powstaje pytanie, czy gminy, dysponując ograniczonymi przecież funduszami, są w stanie skutecznie wspierać budownictwo.

Okazuje się, że odpowiedź na powyższe pytanie może być twierdząca, bowiem Komorniki przez lata przygotowywało tereny ze wskazaniem takiego przeznaczenia. Są one dzisiaj bardzo intensywnie zabudowywane przede wszystkim ze względu na poprawiające się połączenie drogowe z Poznaniem.

W wyniku realizacji tego projektu nastąpiłoby ożywienie na rynku budownictwa, co powinno dać efekt w postaci nowych miejsc pracy. Bardzo istotne jest, że na terenie Gminy mogą zacząć się osiedlać dobrze sytuowane osoby, szukające nowego miejsca zamieszkania poza zurbanizowanym Poznaniem.

3.1.2. Dalsza kanalizacja gminy

Sytuacja w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków sanitarnych i deszczowych w Gminie ulega szybkiej poprawie. Coraz większa liczba gospodarstw ma możliwość podłączenia do sieci kanalizacyjnej. Wiele jest jednak jeszcze do zrobienia. Kanalizacja jest jednym z ważniejszych mediów, których brakuje mieszkańcom polskich miast i wsi. Szczegółowe określenie poszczególnych etapów zawiera tabela realizacyjna projektu.

Inwestycje omawiane w tym projekcie przyczyniają się do realizacji założeń krajowej polityki w dziedzinie ochrony środowiska, jednocześnie korespondując z założeniami Traktatu Amsterdamskiego Unii Europejskiej z 1997 roku określającego zasady zrównoważonego rozwoju krajów Wspólnoty Europejskiej oraz ze szczegółowymi dyrektywami w zakresie ochrony gleb i zasobów wodnych.

Po największej inwestycji komunalnej na terenie Gminy, jaką była w ostatnich latach wybudowana nowoczesna oczyszczalnia ścieków, należy w najbliższych latach skupić się na rozbudowie systemu kanalizacyjnego oraz podłączeniu jak największej liczby gospodarstw domowych. Wpłynie to na lepsze wykorzystanie istniejącej oczyszczalni oraz poprawę warunków ochrony środowiska naturalnego. W najbliższych latach planowane jest więc przeprowadzenie kanalizacji wsi Komorniki, wsi Plewiska, wsi Głuchowo, rejonu wsi Szreniawa-Rosnowo-Chomęcice oraz rejonu wsi Walerianowo-Rosnówko. Całkowity przybliżony koszt realizacji tego systemu szacowany jest na prawie 30 milionów złotych, co zdecydowanie przewyższa całkowite możliwości inwestycyjne Gminy w najbliższych latach. Dlatego więc planowane jest poszukiwanie środków z krajowych i zagranicznych funduszy na rozwój terenów wiejskich i inwestycje w ochronę środowiska.

3.1.3. Porządkowanie spraw własności gruntów i powiększanie zasobu gruntów gminnych

Celem tego projektu jest pozyskiwanie terenów na realizację usług publicznych. Do tego rodzaju zadań należy zarówno dostarczanie wody i odprowadzanie zanieczyszczeń płynnych (niezbędne są tereny pod planowane przepompownie ścieków), prowadzenie działań związanych z rozwojem zieleni publicznej (do tego również potrzebne są tereny będące w posiadaniu Gminy), czy regulacja stanu prawnego istniejących dróg na terenie Gminy (dla zapewnienia jasności kompetencyjnej i ich ciągłego utrzymania). Kolejnym źródłem pozyskiwania majątku komunalnego jest przejmowanie gruntów i lokali z likwidowanego stopniowo zasobu Agencji Nieruchomości Rolnych. Dla tego typu działań przewidziane powinny być w najbliższych latach środki na opłaty, związane z przeprowadzeniem podziałów geodezyjnych oraz na pokrycie kosztów sądowych i notarialnych. Prowadzenie tego projektu powinno przyczynić się z czasem do uregulowania kwestii własnościowych na terenie gminy Komorniki w zakresie dostarczania usług publicznych.

3.1.4. Wykup dróg zaplanowanych w planach zagospodarowania przestrzennego

Prowadzenie wykupu dróg zaplanowanych w planach zagospodarowania przestrzennego jest zarówno logiczną, jak i prawną konsekwencją podjętych decyzji w zakresie rozwoju systemu komunikacji drogowej na terenie wszystkich gmin w kraju. Również gmina Komorniki, planując poszczególne obszary w ramach planów szczegółowych zagospodarowania, przewidziała budowę nowych dróg i musi zgodnie z prawem dokonać wykupu stosownych terenów. Do

wykupienia na terenie Gminy jest około 75 ha powierzchni dróg, proces ten należy więc rozłożyć na wiele lat. W pierwszym etapie przewidziano wykup 20 ha gruntów w latach 2004-2013. Całość wykupu może potrwać nawet przez około 30 najbliższych lat. Zadanie takie nie będzie mogło być wykonane ze środków zewnętrznych i będzie realizowane w miarę możliwości budżetu Gminy, dlatego jego realizacja będzie uzależniona od ważności innych zadań inwestycyjnych w najbliższych latach.

Program 3.2. Działania wspierające rozwój gospodarczy

3.2.1. Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego

Wykonanie zadań zapisanych w niniejszym projekcie ma na celu zdecydowanie zwiększenie możliwości dostępu do usług internetowych. Usprawnią i zwiększą one możliwości świadczenia usług przez jednostki samorządu terytorialnego oraz ułatwią dostosowanie się firm i mieszkańców do wymagań i wyzwań XXI wieku określonych w „Strategii Informatyzacji Rzeczypospolitej Polskiej e-Polska na lata 2004-2006”.

Wszystkie zadania powinny być wykonane do roku 2008 kosztem 1.150.000 zł. Środki na realizację projektu, oprócz budżetu Gminy, będą częściowo pochodzić z Funduszy Europejskich oraz Poznańskiego Centrum Superkomputerowo-Sieciowego i Telekomunikacji Kolejowej sp. z o.o.

5. WDRAŻANIE STRATEGII GMINY

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu gminy, a następnie strategii jej rozwoju na następnych 10 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, nierzadko zdarza się, że strategia po uchwaleniu przez Radę Gminy staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, koszty, źródła finansowania i wykonawców.

Aby zaakceptowane przez Radę Gminy w Komornikach projekty były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. Najczęściej takim organem jest komisja powołana przez Wójta lub Radę Gminy, a przy najważniejszych decyzjach – oczywiście Rada. Niekiedy do cyklicznej oceny realizacji zadań powołuje się specjalną komisję, w skład której wchodzi także przedstawiciele społeczności gminnej, nie związani bezpośrednio z pracą Urzędu, ani Rady.

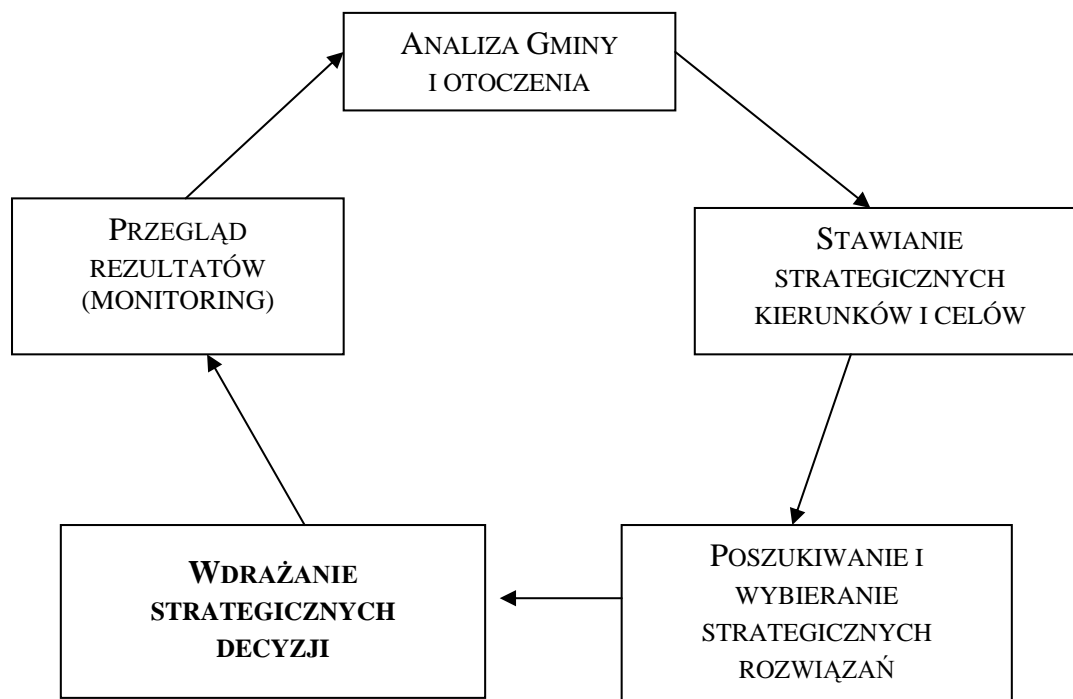
Zapisane w strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – raz w roku powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

Sam proces wdrażania strategii jest w swojej istocie oparty o zasady zarządzania projektem - system stworzony przez praktyków i teoretyków zarządzania w Stanach Zjednoczonych, który później został przeniesiony na grunt samorządów w innych krajach, w tym w Polsce. Poniżej zostały zaprezentowane podstawowe pojęcia, związane z tą metodą - technikami wdrażania i monitorowania procesów strategicznych.

5.1. Monitorowanie strategii

Monitorowanie jest procesem, który ma na celu analizowanie stanu zawansowania projektu i jego zgodności z postawionymi celami. Istotą monitorowania jest wyciąganie wniosków z tego, co zostało i nie zostało zrobione. Jest nią także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby osiągnąć zakładany cel w przyszłości. Istotnym elementem monitorowania jest wypracowanie technik zbierania informacji oraz opracowanie odpowiednich wskaźników, które będą odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań.

Proces zarządzania strategicznego i miejsce w nim monitoringu



Źródło: W. Gaczek, J. Nowak: *Mechanizm strategicznego rozwoju miasta jako mechanizm usprawniający zarządzanie*, [w:] Domański R. (red.): *Podstawy gospodarczej polityki miasta – studium Poznania*, Biuletyn KPZK PAN, z. 181, Warszawa 1998, s. 456 (za: *Business Strategy in Local Government*, CIPFA, Londyn 1995)

Zasady monitorowania

Ustalono, że monitorowanie, aby stać się skutecznym narzędziem w procesie wdrażania strategii, powinno charakteryzować się następującymi zasadami:

- Wiarygodność** Informacja musi być bardzo wiarygodna i musi opierać się na niepodważalnych danych. Niedokładne dane na temat wykonania mogą spowodować podjęcie niewłaściwych działań korygujących.
- Aktualność** Informacje muszą być zbierane, przekazywane i oceniane w sposób ciągły, który umożliwia podjęcie na czas działań korygujących oraz stosownych korekt w momencie aktualizacji strategii.
- Obiektywność** Monitorowanie, prowadzone w oparciu o analizę wskaźników porównawczych (gromadzonych np. w ramach systemu SAS oraz oprogramowaniu MAS), daje możliwość prowadzenia obiektywnej oceny nie zakłóconej subiektywnością, wynikającą z przywiązania do własnych pomysłów.
- Skupienie się na strategicznych punktach** - Monitorowanie będzie się koncentrować na dziedzinach, w których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia największych odchyłeń, mogących wywoływać zahamowania w realizacji projektu lub jego zatrzymanie.
- Realizm** Monitorowanie musi być zgodne z realiami projektu. Wdrażający strategię powinien dostrzegać przede wszystkim te elementy procesu, które świadczą o wydajności i jakości dostarczanych produktów.

Koordinacja informacji - Monitorowanie musi być skoordynowane z tokiem pracy tak, aby nie wpływało na jej zahamowanie, ani też nie przeszkadzało w realizacji podejmowanych działań. Monitorowanie każdego z etapów projektu powinno wpływać na powodzenie całego projektu. Oceny, których dokonuje się w trakcie jego realizacji powinny być znane członkom zespołu sterującego, a w przypadku ujawnienia uchybień należy podjąć działania, których celem będzie naprawienie błędów oraz zapobieżenie powstaniu podobnych sytuacji w przyszłości. Informacje płynące z prowadzonego monitoringu powinny docierać do wszystkich członków zespołu tak, aby umożliwić im właściwe podejmowanie decyzji, dotyczących realizacji projektu.

Elastyczność monitorowania - Mechanizm i sam proces monitorowania musi być na tyle elastyczny, aby mógł szybko reagować na zachodzące zmiany. Również w przypadku dokonywania zmian i korekt projektu należy dbać o to, aby modyfikować system oceny w sposób dostosowany do zmieniających się oczekiwań w późniejszych etapach projektu.

Normatywność i operacyjność monitorowania - Skuteczny system monitorowania w przypadku wykrycia uchybień i odchyżeń od przyjętych norm powinien wskazywać, jakie należy podjąć działania korygujące. W sposobie raportowania powinno być zastrzeżone, jakie działania należy podjąć w przypadku, kiedy zakładane w projekcie rezultaty nie zostają osiągnięte bądź ich jakość budzi wątpliwość. W każdym projekcie należy wskazać, jakie działanie może podjąć odbiorca projektu, aby wyrównać dysproporcje i doprowadzić do realizacji założonego celu.

W procesie monitorowania strategii przewidziano następujące fazy:

Kontrolę wstępną – Rozpoczęcie każdego programu i wchodzących w jego skład projektów poprzedzone będzie ustaleniem wszelkich parametrów ilościowych i jakościowych – wskaźników określających wyniki realizowanych zadań. Przyjęte raz parametry powinny być stosowane przez cały czas realizacji programów i projektów.

Monitoring sterujący – Zadaniem tego rodzaju monitorowania będzie wykrycie wszelkich odchyżeń, jakie mają miejsce w trakcie realizacji projektu. Dla skutecznej realizacji monitoringu sterującego powinien zostać wyłoniony zespół, składający się z radnych oraz przedstawicieli administracji samorządowej. Celem działania zespołu będzie ocena dotychczasowych rezultatów wdrażania strategii oraz rekomendowanie zarządowi niezbędnych działań modyfikujących

Zakończenie projektu - kontrola końcowa - ocena efektów - Ocena końcowa będzie dokonana w celu określenia, na ile zakładane w strategii cele zostały osiągnięte oraz ustalenia przyczyny wszelkich odchyżeń w realizacji strategii. Ocena posłuży za podstawę sprawdzenia, czy planowane efekty są zgodne z założonymi normami. W trakcie oceny zostanie również dokonana analiza podejmowanych działań korygujących. Wyciągnięte wnioski zostaną wykorzystane w trakcie realizacji kolejnych, podobnych projektów w przyszłości. Są one również kluczowe dla prawidłowego planowania kolejnych edycji strategii rozwoju gminy.

Narzędzia służące zbieraniu informacji, zaproponowane w czasie opracowania strategii rozwoju gminy

Do oceny realizacji projektu zostały zaprojektowane w pełni modyfikowalne narzędzia komputerowe, służące do gromadzenia informacji na temat osiągniętych efektów realizowanych programów i projektów. Zapewnienie informacji zwrotnej jest jednym z kluczowych instrumentów, zapewniających efektywne wdrażanie strategii. Również jej systematyczne zbieranie w istniejących bazach danych jest elementem ułatwiającym późniejsze prace zespołu monitorującego.

Miary wykonania projektów – W celu rzetelnego monitorowania wdrażania strategii potrzebne są dane ilościowe o charakterze statystycznym, które po przetworzeniu powinny zostać ujęte w serie wskaźników. Dzięki tym wskaźnikom zostanie określony poziom wyjściowy oraz stopień osiągnięcia zakładanych celów. Dla każdego z projektów zaproponowano odpowiednie miary wykonania. Pozwolą one w przyszłości ocenić stopień zaawansowania projektu i sukces w jego realizacji. Pomiar osiągniętych wyników pozwala odróżnić powodzenie od porażki. Wyniki, zapisane w postaci wskaźników, czy bezwzględnych informacji statystycznych, mają także ważne znaczenie w procesie uzyskiwania poparcia społecznego dla prowadzonych zmian, czy świadczenia usług. Dają one czytelny i jednoznaczny obraz sytuacji. Należy jednak pamiętać, że muszą być one interpretowane łącznie. Pojedynczy wskaźnik, czy liczba mogą dawać mylne, zbyt optymistyczne lub zbyt pesymistyczne wrażenie o stopniu zaawansowania wdrażania strategii. Analiza wartości poszczególnych wskaźników pozwala ocenić, na ile podejmowane działania są zgodne z zakładanymi celami. Zaproponowane miary umożliwiają bezstronną ocenę osiągniętych efektów.

Porównywanie wskaźników – Jednym z podstawowych narzędzi służących do oceny efektów realizowanej strategii jest również porównanie osiągniętych wyników pomiędzy gminami. Porównywanie efektów odzwierciedlanych w różnego rodzaju wskaźnikach może prowadzić do zidentyfikowania najlepszych wzorów, których wspólnym mianownikiem jest wydajność.

5.2. Zagrożenia związane z oceną wdrażania strategii

Zaproponowane w strategii projekty zostały określone w czasie i zakresie merytorycznym, zgodnie z dostępnymi aktualnie danymi. Informacje na temat kosztów danego projektu nie są jednak tutaj dokładne - są to koszty przybliżone, pokazujące tylko przewidywany koszt projektu w stosunku do możliwości finansowych samorządu. Strategia w swoim zarysie pokazuje w ten sposób wagę finansową poszczególnych projektów w stosunku do innych, również ważnych dla społeczności lokalnej. Dlatego należy pamiętać, iż koszty realizacji projektu, zapisane w dokumencie strategii, nie mogą być podstawą do oceny jakości zarządzania zasobami finansowymi gminy w jakimkolwiek ujęciu. Całość kosztów związanych z realizacją strategii jest niemożliwa do określenia. Składają się na nią także budżety innych jednostek, fundusze zewnętrzne i praca osób zaangażowanych w rozwój Gminy.

Następnym ważnym elementem jest zakres rzeczowy projektów. Na etapie planowania strategii nie da się przewidzieć zarówno wszystkich okoliczności sprzyjających realizacji danego zamierzenia, jak i przeszkód (zarówno finansowych, organizacyjnych, jak i formalnych), które utrudnią lub uniemożliwią prawidłowe jego wdrożenie. Dlatego właśnie wszystkie projekty należy traktować jako otwarte pomysły, które powinny być modyfikowane i zmieniane w

oparciu o zmieniające się okoliczności i nowe propozycje, zrodzone przy kolejnych aktualizacjach tego dokumentu.

6. ZARZĄDZANIE URZĘDEM GMINY

Jednym z celów opracowywania dokumentu strategii rozwoju Gminy jest nakreślenie kluczowych celów jej rozwoju, których realizacja pozwoli w przyszłości na skuteczniejszą realizację misji gminy.

Kilka lat temu opracowano *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Komorniki*, wyznaczające sposób wykorzystania gruntów zgodnie z warunkami naturalnymi, rozwijającą się siecią osadniczą oraz strukturą własności i potrzebami społecznymi.

W ślad za dokumentem Studium rozpoczęto prace nad kompleksową strategią rozwoju Gminy. Fakty te świadczą o istniejącej świadomości konieczności wdrażania nowoczesnych narzędzi planowania i zarządzania rozwojem. Następnym etapem powinno być stworzenie wieloletnich planów: inwestycyjnego i finansowego oraz wdrożenie budżetu zadaniowego.

W trakcie prac nad dokumentem strategii władze gminy sygnalizowały rodząca się konieczność dalszych prac nad sposobem funkcjonowania codziennej pracy Urzędu. Na terenie całego kraju urzędy gmin stopniowo zaczynają wdrażać rozwiązania, służące usprawnieniu jakości obsługi mieszkańców.

Istnieje wiele gotowych narzędzi, które można wdrożyć praktycznie w każdej jednostce organizacyjnej. Można w tym zestawie wymienić takie instrumenty, jak TQM – Total Quality Management, który integruje takie normy jakości jak ISO serii 9000 (zarządzanie jakością) i 14000 (zarządzanie środowiskiem) oraz odrębną kategorię, którą stanowią informatyczne systemy obiegu dokumentów i kontroli pracy urzędu, zintegrowane z Biurami Obsługi. Oczywiście stopień ich zaawansowania jest również związany z ich ceną na rynku.

W przypadku gminy wielkości Komornik należy zastanowić się nad możliwością zrealizowania najbardziej podstawowych kroków w kierunku polepszenia obsługi, nie związanych z wielkimi wydatkami. Rozwiązaniem takim jest przygotowany odpowiednio Punkt Obsługi Interesanta (miejsce, gdzie załatwia się zdecydowaną większość spraw związanych z bezpośrednią obsługą mieszkańców). Tego typu rozwiązanie staje się coraz bardziej popularne wśród samorządów na terenie kraju. Co więcej, niektóre uregulowania ustawowe będą wymagały wprowadzania takiego modelu pracy urzędu, przede wszystkim ze względu na ochronę danych osobowych i informacji niejawnych oraz na ograniczenie kontaktu interesantów z osobami wydającymi decyzje administracyjne.

Przed urzędami na terenie całego kraju stoją w przyszłości kolejne wydatki na informatyzację. Niewątpliwie dalszą komputeryzację wymusi podpisana już ustawa o podpisie elektronicznym, która wprowadza możliwość komunikowania się z Urzędem przez pocztę elektroniczną i, co więcej, umożliwia otrzymywanie decyzji tą drogą.

Działania zmierzające do wprowadzenia takich narzędzi wymagają jednak nakładów finansowych. Tymczasem wydatki na administrację mają swoje określone limity. Prawie każdy Urząd pracuje z ograniczoną liczbą etatów. Należy przy tym pamiętać, że kolejne reformy administracji w kraju przekazują kolejne kompetencje do wykonania na poziomie samorządu gminnego. Te wszystkie czynniki obiektywnie wskazują na konieczność zwiększenia wydatków

na administrację w najbliższych latach przede wszystkim w celu realizacji jej usług na poziomie zadowalającym mieszkańców gminy.

Wszystkie te problemy będą rzutowały na możliwość sprawnego działania i wdrażania projektów, zapisanych w tej strategii. Konieczność podwyższenia sprawności i zdolności do wypełniania zadań jest jednym z kluczowych elementów sprawnego zarządzania zasobami, niezbędnego w realizacji określonych celów.

Celem terminowego i skutecznego realizowania działań przedstawionych w Strategii Rozwoju Gminy Komorniki zostały przygotowane bardzo szczegółowe opracowania towarzyszące:

1. Wieloletni Plan Inwestycyjny tzw. WPI
2. Wieloletni Plan Finansowy tzw. WPF

Wszystkie te opracowania stanowią komplet dokumentów rzeczowo-finansowych zaplanowanych działań strategicznych na lata 2004-2013, które pozwolą na szybki rozwój Gminy Komorniki.

ZAŁĄCZNIK
TABELE PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH

KARTA PROJEKTU 1.1.1.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...			
Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.	
Nazwa projektu	Organizacja parkingu dla TIR-ów na terenie gminy		Numer projektu	1.1.1.	
Cel realizacji projektu	Wylimitowanie parkowania samochodów ciężarowych na drogach				
Czas realizacji	2006-2010	Łączny koszt realizacji projektu	2.810.000 i inne koszty	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Sporządzenie planu zagospodarowania przestrzennego	2006-2007	10.000	Budżet Gminy	Urząd Gminy	
2. Wykup gruntu pod parking 2 ha	2007-2008	1.000.000	Środki prywatne	Inwestor prywatny	
3. Budowa parkingu na ok. 100 TIR-ów	2009-2010	1.800.000	Środki prywatne	Inwestor prywatny	
4. Budowa innych obiektów	Do ustalenia	Do ustalenia	Środki prywatne	Inwestor prywatny	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Powstanie parkingu wraz z baza logistyczną 2. Nakłady na realizację projektu 3. Utwardzenie 20 000 m² terenu 					

KARTA PROJEKTU 1.1.2.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...			
Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.	
Nazwa projektu	Budowa 2 mostów („Most żydowski” i ul. Topolowa)		Numer projektu	1.1.2.	
Cel realizacji projektu	Poprawa połączeń komunikacyjnych na terenie gminy				
Czas realizacji	2008-2013 i dalej	Łączny koszt realizacji projektu	3.300.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa mostu na ul. Topolowej w Komornikach	2008	150.000	Budżet Gminy Dofinansowanie z Zarządu Gosp. Wodnej	Firma z przetargu	
2. Utwardzenie ul. Topolowej – dojazd do mostu na Topolowej	2008-2010	150.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
3. Wykonanie analizy wykonalności i ewentualnie szczegółowych planów zagospodarowania dla obszaru wsi Komorniki w rejonie dróg powiatowych 645 do 646	2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
4. Budowa mostu przez Wirynekę (żydowskiego) oraz budowa drogi dojazdowej	Po 2013	3 000.000	Budżet Gminy GDDKiA Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wybudowanie mostu na ul. Topolowej ▪ Utwardzenie 300 mb drogi ul. Topolowa ▪ Wykonanie analiz wykonalności dla mostu Żydowskiego i planów zagospodarowania przestrzennego. 					

KARTA PROJEKTU 1.1.3.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...			
Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego		Numer programu	1.1.	
Nazwa projektu	Organizacja ruchu drogowego		Numer projektu	1.1.3.	
Cel realizacji projektu	Usprawnienie komunikacji drogowej, połączenie z siecią dróg powiatowych, zmniejszenie uciążliwości dla mieszkańców spowodowanych przebiegiem dróg o dużym natężeniu ruchu				
Czas realizacji	2005 - 2010	Łączny koszt realizacji projektu	1.630.000+ inne koszty	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Wykonanie nawierzchni na drodze z Plewisk do Głuchowa wraz z odtworzeniem rowów	2007-2009	1.600.000	Budżet Gminy fundusze strukturalne UE Budżet Starostwa Poczta Polska	Firma z przetargu	
2. W Plewiskach projekt zmiany organizacji ruchu – drogi jednokierunkowe	2005-2010	30.000	Budżet Gminy Budżet Starostwa	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Długość modernizowanego odcinka 1.5 km 2. Odtworzenie rowów przydrożnych 3 km 3. Wykonanie projektów i analiz wykonalności 					

KARTA PROJEKTU 1.1.4.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ GMINE KOMORNIKI ...			
Nazwa programu	Modernizacja układu drogowego			Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Budowa dróg lokalnych, chodników i oświetlenia, wymiana oświetlenia na energooszczędne			Numer projektu	1.1.4.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków komunikacyjnych dla pojazdów i pieszych, poprawa połączeń z miastami Poznań i Luboń				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	39.773.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Przebudowa ul. Żabikowskiej w Komornikach wraz z kanalizacją deszczową - II etap	2004	1.300.000	Budżet gminy, SAPARD	Firma z przetargu	
2. Przebudowa ul. Fabianowskiej w Plewiskach	2005-2007	3.100.000	Budżet gminy, fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
3. Przebudowa: ul. Młyńska w Komornikach, Podgórna i Polna w Plewiskach, Szreniawska w Wirach	2004-2005	5.000.000	Budżet gminy, fundusze strukturalne UE środki inwestorów prywatnych	Firma z przetargu	
4. Przebudowa dróg lokalnych na długości około 20 km	2007-2013	27.200.000	Budżet gminy, fundusze strukturalne UE środki inwestorów prywatnych	Firma z przetargu	
5. Budowa chodników na dług. ok. 1 km przy ul. Nowej w Komornikach i ul. Poznańska w Głuchowie	2004-2005	173.000	Budżet gminy, fundusze strukturalne UE, Urząd Marszałkowski	Firma z przetargu	
6. Budowa chodników na długości ok. 30 km przy drogach na terenie gminy	2007-2013	3.000.000	Budżet gminy, fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykonanie harmonogramu utwardzania dróg i chodników 2. Przygotowanie dokumentacji (łączna długość odcinków posiadających przygotowaną dokumentację projektową) 3. Przygotowanie wniosków do funduszy pomocowych (wielkość uzyskanych środków) 4. Liczba zawartych umów z wykonawcami 5. Liczba utwardzonych km dróg rocznie 6. Liczba km wybudowanych chodników rocznie 					

KARTA PROJEKTU 1.2.1.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDZAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...			
Nazwa programu	Inne projekty komunikacyjne			Numer Programu	1.2.
Nazwa projektu	Rozwój komunikacji kolejowej TRAMPER			Numer Projektu	1.2.1.
Cel realizacji projektu	Rozwój turystyki z wykorzystaniem linii kolejowej Poznań-Grodzisk Wlkp. Oraz rewitalizacja bocznicy i stworzenie nowych możliwości rozwoju dla terenów wokół Muzeum Rolnictwa				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	200.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Lobbing na rzecz wdrożenia systemu Tramper; wykonanie analiz projektu i uzgodnienie działań		2004-2006	100.000	Gminy Stowarzyszenia TRAMPER; Marszałek	Do uzgodnienia
2. Wdrożenie systemu TRAMPER		2007-2013	Do uzgodnienia	Gminy Stowarzyszenia TRAMPER; Marszałek; Fundusze strukturalne UE	Do uzgodnienia
3. Przystanek kolejowy na przedłużeniu ul Zespołowej w Wirach		2008	100.000	Budżet Gminy Budżet Powiatu	Firma z przetargu
4. Zawarcie porozumień w celu rewitalizacji bocznicy		Zadanie będzie realizowane w przypadku zawarcia umowy, o której mowa w pkt 4	Do ustalenia	Zainteresowani partnerze i środki pomocowe np. : Urząd Gminy, Urząd Marszałkowski, PKP, Muzeum Rolnictwa, środki pomocowe UE na rewitalizację obszarów wiejskich	Zainteresowane strony
5. Stworzenie koncepcji przyszłego wykorzystania bocznicy i jej obiektów					
6. Remont bocznicy kolejowej					
7. Remont stacji kolejowej (perony, budynek, urządzenia)					
<ol style="list-style-type: none"> Nakłady na realizację projektu Długość budowanego przystanku 25-30 mb Ilość przewożonych osób 					

KARTA PROJEKTU 1.2.2.

Cel strategiczny 1		PRZEJEŹDŻAJĄC PRZEZ GMINĘ KOMORNIKI...			
Nazwa programu	Inne projekty komunikacyjne		Numer programu	1.2.	
Nazwa projektu	Budowa ścieżek rowerowych		Numer projektu	1.2.2.	
Cel realizacji projektu	Rozwój turystyki rowerowej				
Czas realizacji	2005-2013	Łączny koszt realizacji projektu	2.050.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Działania lobbingowe na rzecz powstania systemu ścieżek rowerowych obejmujących gminy na południe i zachód od Poznania.	Działanie ciągłe	-		Wójt gminy	
2. Przygotowanie projektu systemu ścieżek uwzględniającego trasy turystyczne WPN	2005-2006	200.000	Budżet Gminy Budżet Powiatu Budżet Poznania Budżet Gmin: Luboń, Puszczykowo, Mosina, Stęszew, Dopiewo, WPN	Firma z przetargu	
3. Budowa ścieżek rowerowych – 30 km (udział Gminy Komorniki w projekcie)	2007-2013	1.800.000	Budżet Gminy Budżet Powiatu Budżet Poznania Budżet Gmin: Luboń, Puszczykowo, Mosina, Stęszew, Dopiewo, WPN Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	

4. Utworzenie systemu internetowej informacji kulturalnej i turystycznej obszaru objętego siecią ścieżek	2008	50.000	Budżet Gminy Budżet Powiatu Budżet Poznania Budżet Gmin: Luboń, Puszczykowo, Mosina, Stęszew, Dopiewo, WPN Muzeum Narodowe w Szreniawie Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykonanie harmonogramu budowy ścieżek rowerowych 2. Przygotowanie dokumentacji (łącznie długość odcinków posiadających przygotowaną dokumentację projektową) 3. Przygotowanie wniosków do funduszy pomocowych (wielkość uzyskanych środków) 4. Liczba zawartych umów z wykonawcami 5. Liczba km zbudowanych ścieżek rowerowych rocznie 6. Nakłady na realizację projektu 7. Długość ścieżek rowerowych na terenie Gminy Komorniki – 30 km 				

KARTA PROJEKTU 2.1.1.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Lepsze szkolnictwo			Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Inwestycje w przedszkolach i szkołach			Numer projektu	2.1.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i pracy w przedszkolach i szkołach				
Czas realizacji	2004-2009	Łączny koszt realizacji projektu	4.000.000	Jednostka koordynująca	Wójt Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa przedszkola w Plewiskach	2004-2005	500.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
2. Remont budynku (docieplenie, wymiana okien) i kuchni w przedszkolu w Wirach	2004-2006	250.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
3. Konserwacja dachu, remont całego budynku przedszkola (okna, docieplenie, c.o., wod.-kan.), basen w ogrodzie przedszkolnym w Komornikach	2004-2006	200.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
4. Wymiana okien i remont dachu w szkole w Komornikach (ul. Staszica)	2004-2008	200.000	Budżet Gminy Kuratorium Oświaty	Firma z przetargu	
5. Remont części dachu, instalacji wod.-kan. zewnętrznej i wewnętrznej oraz węzłów sanitarnych w szkole w Wirach	2004-2008	300.000	Budżet Gminy Kuratorium Oświaty	Firma z przetargu	
6. Remont dachu i ogrodu, adaptacja pomieszczeń w szkole w Plewiskach	2004-2006	150.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
7. Remont w SP Chomęcice (wymiana drzwi w starym budynku, naprawa dachu i remont klatki w starym budynku, wymiana okien w kontenerach i ocieplenie budynku, zagospodarowanie pomieszczeń po lokatorach na stołówkę i gabinet dla pielęgniarki)	2004-2008	200.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	

8. Remont w SP w Szreniawie (doposażenie łazienek w bojlera na ciepłą wodę, adaptacja strychu na potrzeby mieszkańców, wymiana okien w sali na piętrze)	2004-2008	100.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
9. Rozbudowa szkoły w Chomęcicach (projekt i wykonanie)	2005-2009	2.100.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu				
1. Zakres rzeczowy prac 2. Kwoty przeznaczone na realizację projektu				

KARTA PROJEKTU 2.1.2.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Lepsze szkolnictwo			Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Budowa obiektów sportowych przy szkołach			Numer projektu	2.1.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie uczniom i mieszkańcom Gminy dostępu do nowoczesnej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej				
Czas realizacji	2004-2012	Łączny koszt realizacji projektu	23 531 480,94	Jednostka koordynująca	Wójt Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa sali sportowej w Komornikach	2004-2006	7.831.480,94	Budżet Gminy, Wojewoda, Marszałek, Fundusze strukturalne UE PFRON, Totalizator Sportowy	Firma z przetargu	
2. Budowa międzyszkolnego zespołu boisk sportowych w Szreniawie – plan i projekt	2005-2006	200.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
3. Budowa międzyszkolnego zespołu boisk sportowych w Szreniawie – wykonanie	2007-2010	4.800.000	Budżet Gminy Marszałek Totalizator Sportowy Fundusze Strukturalne UE	Firma z przetargu	
4. Budowa boisk sportowych i kortów tenisowych przy SP w Komornikach, Wirach, Plewiskach i Chomeńcach	2006-2009	500.000	Budżet Gminy, Marszałek, Totalizator Sportowy	Firma z przetargu	
5. Budowa boiska w Głuchowie	2005-2006	100.000	Budżet Gminy, Marszałek, Totalizator Sportowy	Firma z przetargu	
6. Budowa sali sportowej przy szkole w Plewiskach	2006-2009	2.500.000	Budżet Gminy, Wojewoda, Marszałek, Kuratorium Oświaty, Totalizator Sportowy; Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	

7. Budowa basenu przy szkole w Komornikach (do nauki pływania)	2007-2012	5.000.000	Budżet Gminy, Wojewoda, Marszałek, Kuratorium Oświaty, Totalizator Sportowy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu
8. Budowa ośrodka sportowego dla Wir i Łęczycy – plan i projekt	2005-2006	100.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
9. Budowa ośrodka sportowego dla Wir i Łęczycy – wykonanie (I etap)	2007-2010	2.500.000	Budżet Gminy Fundusze Strukturalne UE	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu 2. Wielkość obiektów – powierzchnia użytkowa 3. Liczba sal, pomieszczeń, boisk 4. Liczba użytkowników obiektów, liczba organizowanych zawodów, imprez, itp. 				

KARTA PROJEKTU 2.1.3.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Lepsze szkolnictwo			Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Organizacja stołówek			Numer projektu	2.1.3.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie możliwości korzystania z posiłków przez uczniów				
Czas realizacji	2005-2008	Łączny koszt realizacji projektu	600.000	Jednostka koordynująca	Wójt Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. SP Plewiska - adaptacja pomieszczenia na stołówkę, jej urządzenie i zakup sprzętu	2005-2008	200.000	Budżet Gminy	Urząd Gminy, Dyrektor Szkoły	
2. SP Chomęcice – zagospodarowanie pomieszczeń na mini-stołówkę (wydawanie ciepłego II śniadania), zakup wyposażenia	2005-2008	200.000	Budżet Gminy	Urząd Gminy, Dyrektor Szkoły	
3. SP Wiry – organizacja stołówki szkolnej i jej wyposażenia; organizacja kuchni, zaplecza i wyposażenia	2005-2008	200.000	Budżet Gminy	Urząd Gminy, Dyrektor Szkoły	
Miary wykonania projektu					
1. Zakres rzeczowy prac i zakupów 2. Poniesione koszty 3. Liczba miejsc w stołówkach 4. Liczba wydawanych posiłków 5. Liczba uczniów, korzystających z posiłków					

KARTA PROJEKTU 2.2.1.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Infrastruktura kulturalna, rekreacyjna i turystyczna			Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Wykorzystanie świetlic wiejskich i strażnic OSP. Rozbudowa GOK w Komornikach			Numer projektu	2.2.1.
Cel realizacji projektu	Aktywizacja działalności kulturalnej na terenie Gminy, zwiększenie dostępu do oferty kulturalnej				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	1.100.000 + koszty zadań nr 5	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Adaptacja piwnicy w Komornikach dla zespołów muzycznych i teatralnych oraz organizacji młodzieżowych		2004-2005	50.000	Budżet Gminy GKRPA	Firma z przetargu
2. Organizacja czyteln i klubów w Wirach, Głuchowie i Plewiskach		2004-2005	20.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
3. Zakup sprzętu dla świetlic wiejskich		2004-2005	30.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
4. Zwiększenie efektywności działania świetlic poprzez dodatkowe zatrudnienie instruktorów i aktywizację społeczeństwa		2004-2005	Do ustalenia	Budżet Gminy	Wójt Gminy

<p>5. Modernizacja obiektu sportowego przy ul. Jeziornej:</p> <ul style="list-style-type: none"> – dobudowanie kręgielni z zapleczem – wykonanie asfaltowego boiska do koszykówki – naprawa płyty boiska – ustawienie w część tzw. biwakową sceny i siedzisk, aby zaadaptować to miejsce na letni amfiteatr – zaprojektowanie i wykonanie ścieżek zdrowia – zaprojektowanie i wykonanie trasy crossowej. 	2007-2013	1.000.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Dyrektor GOK
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba nowych placówek kultury na terenie Gminy 2. Zakres rzeczowy prac w obiekcie GOK w Komornikach 3. Liczba i rodzaje prowadzonych aktywności 4. Liczba uczestników zajęć i imprez 5. Koszty realizacji projektu 				

KARTA PROJEKTU 2.2.2.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Infrastruktura kulturalna, rekreacyjna i turystyczna			Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Organizacja terenów rekreacyjnych i placów zabaw dla dzieci			Numer projektu	2.2.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie dostępu do infrastruktury rekreacyjnej i sportowej				
Czas Realizacji	2004-2005	Łączny koszt realizacji projektu	55.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Organizacja placu zabaw w Wirach (obok klubu)		2004-2005	15.000	Rada Sołecka Budżet Gminy	Firma z przetargu
2. Organizacja placu zabaw w Chomęcicach (obok WDK) Koźlak		2004-2005	15.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
3. Organizacja placu zabaw koło remizy w Plewiskach		2004-2005	15.000	Budżet Gminy Rada Sołecka Sponsorzy	Firma z przetargu
4. Organizacja placu zabaw przy świetlicy w Głuchowie		2004-2005	10.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Powstałe obiekty, ich parametry techniczne 2. Liczba użytkowników 3. Koszty realizacji projektu					

KARTA PROJEKTU 2.3.1.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Zagospodarowanie czasu wolnego dzieci i młodzieży			Numer projektu	2.3.1.
Cel realizacji projektu	Lepsza organizacja czasu wolnego dzieci i młodzieży				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	300.000 + do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Organizacja zajęć pozalekcyjnych i kół zainteresowań	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy Uczniowskie Kluby Sportowe	Dyrektorzy szkół Prezysi UKS	
2. Spotkania z profesjonalnym teatrem i muzyką na terenie szkół	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektorzy szkół	
3. Uruchomienie w szkołach kawiarenek internetowych	2007-2013	300.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Dyrektorzy szkół	
4. Udostępnienie pomieszczeń szkolnych dla zorganizowanych grup młodzieży	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektorzy szkół	
5. Organizacja imprez o charakterze sportowym dla środowiska	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy Budżety UKS Środki pozabudżetowe	Budżety UKS Środki pozabudżetowe	
6. Organizowanie rodzinnych imprez integrujących środowisko (festyny, zabawy, itp.)	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy Budżety UKS Środki pozabudżetowe	Budżety UKS Środki pozabudżetowe Organizacje pozarządowe	
7. Realizacja programu zdrowotnego – gimnastyka korekcyjna, gry i zabawy ruchowe	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektorzy szkół	
8. Nauka drugiego języka obcego dla chętnych	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektorzy szkół	
9. SP Szreniawa: a) adaptacja strychu szkolnego na świetlicę dla dzieci b) wyposażenie terenu przy szkole w urządzenia sportowe i zabawowe dla dzieci c) doposażenie sali komputerowej w sprzęt	2005-2006	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektor Szkoły	

10. SP Chomęcice - uruchomienie świetlicy szkolnej	2004-2005	Do ustalenia	Budżet Gminy	Dyrektor Szkoły
11 Organizacja zajęć w czasie ferii i wakacji	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy GKRPA	Dyrektorzy szkół, organizacje pozarządowe, GOK
Miary wykonania projektu				
1. Liczba i zakres rzeczowy uruchomionych aktywności, imprez, itp. 2. Liczba dzieci i młodzieży, korzystających z inicjatyw 3. Koszty realizacji projektu				

KARTA PROJEKTU 2.3.2.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Organizacja gabinetów lekarskich w szkołach (możliwość przyjmowania przez lekarzy w szkołach)			Numer projektu	2.3.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu zdrowotnego mieszkańców Gminy				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. SP Plewiska: a) adaptacja i urządzenie gabinetu b) zatrudnienie pielęgniarki c) zatrudnienie stomatologa d) zatrudnienie lekarza	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy NFZ	UG Dyr. Szkoły	
2. SP Wiry: a) organizacja gabinetu lekarskiego b) organizacja gabinetu stomatologicznego	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy, NFZ Środki pozabudżetowe	Wójt Dyrektor Szkoły NFZ	
3. SP Chomęcice: a) przygotowanie pokoju lekarza i pielęgniarki w mieszkaniu po lokatorach b) wyznaczenie dyżurów i zatrudnienie w poszczególne dni specjalistów c) organizowanie - w ramach pracy w szkole specjalistów – badań dla całej wsi d) zorganizowanie corocznych badań przesiewowych i psychologiczno-logopedycznych dla klas „O”	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy, NFZ Środki pozabudżetowe	Wójt Dyrektor Szkoły NFZ	
4. Organizacja gabinetów lekarskich i stomatologicznych w pozostałych szkołach	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy NFZ Środki pozabudżetowe	Wójt Dyrektorzy Szkół NFZ	
Miary wykonania projektu					

1. Liczba powstałych gabinetów
2. Liczba zatrudnionych lekarzy i personelu
3. Liczba obsługiwanych pacjentów
4. Liczba udzielanych porad
5. Koszty realizacji projektu

KARTA PROJEKTU 2.3.3.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Poprawa opieki zdrowotnej, szczególnie dzieci i młodzieży			Numer projektu	2.3.3.
Cel realizacji projektu	Zagwarantowanie medycznych badań profilaktycznych w szkołach oraz wspieranie organizacji badań dla osób dorosłych				
Czas realizacji	2005-2013	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Badanie wzroku, słuchu i postawy wśród dzieci i młodzieży	2005-2013	Do ustalenia	NFZ Środki pozabudżetowe	NFZ Wójt	
2. Badania profilaktyczne zębów. Fluoryzacja zębów u uczniów klas I-III	2005-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy NFZ	Wójt Dyrektorzy szkół	
3. Badania profilaktyczne dla dorosłych – słuchu, wzroku i uzębienia	2005-2013	Do ustalenia	NFZ Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pozabudżetowe	NFZ Wójt Starosta Dyrektorzy szkół	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba przeprowadzanych badań profilaktycznych 2. Liczba osób, korzystających z badań 3. Koszty realizacji projektu					

KARTA PROJEKTU 2.3.4.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Likwidacja barier architektonicznych			Numer projektu	2.3.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie możliwości korzystania z obiektów użyteczności publicznej przez osoby niepełnosprawne				
Czas realizacji	2005-2007	Łączny koszt realizacji projektu	700.000	Jednostka koordynująca	Wójt
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Wykonanie podjazdu i windy do budynków: Urzędu Gminy, WDK Koźlak, Ośrodka Zdrowia, Ośrodka Sportu	2005-2007	500.000	Budżet Gminy PFRON	Firma z przetargu	
2. Dostosowanie szkół w Komornikach i Plewiskach dla potrzeb uczniów niepełnosprawnych – klasy integracyjne	2005-2006	200.000	Budżet Gminy Kuratorium Oświaty PFRON	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu 2. Liczba udogodnień dla osób niepełnosprawnych 3. Liczba osób niepełnosprawnych, korzystających z udogodnień					

KARTA PROJEKTU 2.3.5.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Przebudowa budynku urzędu gminy			Numer projektu	2.3.5.
Cel realizacji projektu	Ułatwienie i usprawnienie korzystania z budynku urzędu przez zainteresowanych				
Czas realizacji	2004-2006	Łączny koszt realizacji projektu	700.000	Jednostka koordynująca	Wójt
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Przebudowa budynku urzędu gminy	2004-2007	500.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu 2. Zakres rzeczowy prac 3. Wielkość uzyskanej dodatkowo powierzchni.					

KARTA PROJEKTU 2.3.6.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Usługi dla mieszkańców			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Budowa cmentarza komunalnego w Plewiskach			Numer projektu	2.3.6.
Cel realizacji projektu	Ułatwienie pochówka osób zmarłych z terenu miejscowości Plewiska				
Czas realizacji	2006-2008	Łączny koszt realizacji projektu	800.000	Jednostka koordynująca	Wójt
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa cmentarza komunalnego w Plewiskach	2006-2008	800.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu 2. Zakres rzeczowy prac 3. Wielkość kaplicy cmentarnej 4. Ilość osób, które mogą zostać pochowane					

KARTA PROJEKTU 2.4.1.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Uszczegółowienie i wdrażanie programu bezpieczeństwa w gminie, koordynacja prac różnych służb			Numer projektu	2.4.1.
Cel realizacji projektu	Zabezpieczenie sprawności technicznej i wysokiej zdolności bojowej OSP Zabezpieczenie systemu ostrzegania ludności gminy na wypadek zagrożeń				
Czas realizacji	2004-2006	Łączny koszt realizacji projektu	110.000 + 24.000 rocznie	Jednostka koordynująca	Inspektor ds. Obronnych i OC Gminy
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Zatrudnienie na umowę o pracę kierowcy samochodu pożarniczego w celu zapewnienia sprawnego i terminowego wyjazdu do akcji gaśniczych oraz utrzymania w wysokiej sprawności technicznej sprzętu motorowego OSP		2005-2013	24.000 rocznie	Budżet Gminy	Naczelnik OSP
2. Zorganizowanie systemu powszechnego ostrzegania i alarmowania ludności Gminy na wypadek zagrożeń. Zakup i montaż 11 syren alarmowych z głośnikami do nadawania komunikatów po ogłoszeniu alarmu		2004-2006	110.000	Budżet Gminy	Inspektor ds. OC Gminy
Miary wykonania projektu					
1. Zatrudnienie kierowcy samochodu pożarniczego 2. Zakupienie i zamontowanie 11 syren 3. Koszt realizacji projektu					

KARTA PROJEKTU 2.4.2.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Walka z uzależnieniami			Numer projektu	2.4.2.
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie liczby osób uzależnionych. Przeciwdziałanie nowym uzależnieniom				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Diagnoza problemów alkoholowych Gminy	I-II 2005	1.500 rocznie	GKRPA	Koordynator + Centrum Profilaktyki Uzależnień	
2. Organizacja festynu rekreacyjno-informacyjnego „Uzależnieniom – Nie”	Maj – Dni Komornik	6.000 rocznie	GKRPA	GKRPA	
3. Szkolenie – spotkanie informacyjne dla Rady Gminy, służb pomocniczych na temat uzależnień jako choroby	I-III 2005	4.500 rocznie	GKRPA	Dawielmex Centrum Profilaktyki Uzależnień	
4. Zorganizowanie patroli policyjnych, sprawdzających realizację ustawy o wychowaniu w trzeźwości	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Komenda Policji	
5. Spotkania informacyjne dla rodziców – mieszkańców Gminy pt. „Jak pomóc dzieciom nie sięgać po środki odurzające”	III-V 2004	1.500	GKRPA	Centrum Profilaktyki Uzależnień	
6. Druk ulotek informacyjnych pt. „Narkotykom – Nie”, „Przemocy domowej – Nie”	V 2004	4.000	GKRPA Budżet Gminy	Koordynator + Centrum Profilaktyki Uzależnień	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba zorganizowanych festynów, spotkań, szkoleń, patroli 2. Liczba uczestników 3. Liczba wydrukowanych i rozprowadzonych materiałów 4. Liczba osób uzależnionych na terenie Gminy 5. Koszty realizacji projektu 6. Działania wykonywane cyklicznie – w każdym roku					

KARTA PROJEKTU 2.4.3.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa w otoczeniu szkół			Numer projektu	2.4.3.
Cel realizacji projektu	Przeciwdziałanie zagrożeniu bezpieczeństwa uczniów w otoczeniu szkół				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Intensyfikacja patroli Policji w pobliżu szkół	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Policji	Komenda Policji	
2. Wprowadzenie systemu monitoringu w najbardziej zagrożonych szkołach	2004-2005	Do ustalenia	Budżet Gminy	Komenda Policji	
3. Wprowadzenie systemu pomocy mieszkańców w monitorowaniu otoczenia szkół	2004-2013	Do ustalenia	Budżet Gminy	Komenda Policji Mieszkańcy	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba patroli 2. Liczba interwencji 3. Liczba zainstalowanych kamer 4. Wskaźniki przestępczości 5. Koszty realizacji projektu					

KARTA PROJEKTU 2.4.4.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Poprawa bezpieczeństwa dzieci i młodzieży na drogach			Numer projektu	2.4.4.
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie liczby wypadków na drodze do i ze szkoły				
Czas realizacji	2004-2008	Łączny koszt realizacji projektu	898.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Oznakowanie pionowe na drogach w pobliżu szkół	2004-2005	10.000	Budżet Powiatu	Firma z przetargu	
2. Oznakowanie poziome na drogach w pobliżu szkół	2004-2005	6.000	Budżet Powiatu	Firma z przetargu	
3. Budowa sygnalizacji świetlnej przy szkołach w Plewiskach, Rosnówku i Chomęcicach	2005-2008	250.000	Budżet Powiatu Budżet Gminy	Firma z przetargu	
4. Budowa chodników (z barierkami) przy szkołach w Chomęcicach i Plewiskach	2004-2006	100.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
5. Budowa spowalniaczy przy SP w Rosnówku, Chomęcicach i Plewiskach	2004-2005	32.000	Budżet Powiatu Budżet Gminy	Firma z przetargu	
5. Przebudowa wejścia do szkoły w Plewiskach, wykup gruntu pod drogę prostopadłą do ul. Szkolnej	2004-2007	500.000	Budżet Gminy	Urząd Gminy	
Miary wykonania projektu					
1. Uzyskanie zgody ZDP na realizację zadań 2. Uzyskanie 3 bezpieczniejszych przejść dla pieszych 3. Uzyskanie 3 sygnalizacji świetlnych 4. Wybudowanie 300 mb chodników 5. Utwardzenie 600 mb dróg dojazdowych do szkoły i przedszkola 6. Liczba wypadków 7. Koszty realizacji projektu					

KARTA PROJEKTU 2.4.5.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Budowa mieszkań socjalnych			Numer projektu	2.4.5.
Cel realizacji projektu	Rozwiązanie problemu braku mieszkań dla najuboższych mieszkańców Gminy				
Czas realizacji	2004-2010	Łączny koszt realizacji projektu	3.580.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa 2-3 budynków o łącznej liczbie około 30 mieszkań	2006-2010	3.000.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
2. Budowa 6 lokali komunalnych	2004-2005	80.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
3. Budowa 10 mieszkań komunalnych przy ul. Zielarskiej w Plewiskach	2004-2006	500.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
1. Liczba wybudowanych budynków i mieszkań 2. Liczba mieszkańców 3. Koszty budowy i utrzymania budynków					

KARTA PROJEKTU 2.4.6.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Zwiększenie zakresu działalności Ośrodka Pomocy Społecznej			Numer projektu	2.4.6.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie pełniejszej pomocy osobom potrzebującym na terenie gminy				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	OPS
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1) System pomocy rodzinom: a) poradnictwo – pedagogiczne, psychologiczne i prawne b) świetlice szkolne – pomoc w nauce oraz koła zainteresowań c) świetlice socjoterapeutyczne d) pomoc dla rodzin, żyjących w ubóstwie – dożywianie dzieci, aktywizacja zawodowa rodziców, zabezpieczenie rodzin na poziomie minimum egzystencji, oświata rodziców – współpraca z Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną, tworzenie grup samopomocowych - wsparcia	2004-2013	Do ustalenia	Budżet gminy Fundusze strukturalne UE	OPS	
2) Pomoc osobom w wieku poprodukcyjnym: a) dom dziennego pobytu b) klub seniora c) rozwój sieci usług opiekuńczych u klienta d) międzygminny Dom Pomocy Społecznej	2005-2013	Do ustalenia	Budżet gminy Fundusze strukturalne UE Budżety innych gmin	OPS Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
1. Zakres rzeczowy realizowanych działań 2. Liczba osób objętych pomocą 3. Koszty realizacji projektu 4. Liczba ubogich rodzin na terenie gminy 5. Poziom bezrobocia w gminie					

KARTA PROJEKTU 2.4.7.

Cel strategiczny 2		LEPIEJ MIESZKAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Bezpieczeństwo i pomoc		Numer programu	2.4.	
Nazwa projektu	Wsparcie dla osób poszukujących pracy		Numer projektu	2.4.7.	
Cel realizacji projektu	Powstanie i rozwój szkoleń oraz systemów zachęt dla osób poszukujących i potencjalnie poszukujących pracy				
Czas realizacji	2004-2006	Łączny koszt realizacji projektu	Do uzgodnienia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Szkolenia dla pracujących osób dorosłych samodzielnie zgłaszających chęć podwyższania i dostosowywania kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Wojewódzki Urząd Pracy Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji, Firmy	
2. Szkolenia dla pracujących osób dorosłych samodzielnie zgłaszających chęć podwyższania i dostosowywania kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy w zakresie języków obcych oraz wykorzystania technik informacyjnych i komunikacyjnych (ICT)	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Wojewódzki Urząd Pracy Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji, Firmy	
3. Szkolenia dla rolników i domowników w zakresie podejmowania dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Wojewódzki Urząd Pracy Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji, Firmy	
4. Praktyki zawodowe dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych (w tym zasadniczych zawodowych), odbywające się w przedsiębiorstwach i mające na celu nabycie praktycznych umiejętności i poznanie specyfiki przyszłego zawodu,	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Wojewódzki Urząd Pracy Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji, Firmy	

5. Praktyki zawodowe dla studentów uczelni wyższych, odbywające się w przedsiębiorstwach i mające na celu nabycie praktycznych umiejętności i poznanie specyfiki przyszłego zawodu	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Wojewódzki Urząd Pracy Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji, Firmy
6. Projekty pilotażowe, programy szkoleniowe i szkolenia, publikacje w ramach SPO RZL	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji
7. Doskonalenie kadr publicznych służb zatrudnienia i innych instytucji rynku pracy, w szczególności poprzez szkolenia, wsparcie, doradztwo i instruktaż	2004-2006	Do uzgodnienia	Gminne Centrum Informacji Fundusze strukturalne UE	Gminne Centrum Informacji
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość szkoleń. 2. Ilość osób biorących udział w szkoleniach 3. Zakres tematyczny szkoleń 4. Koszty realizacji projektu 				

KARTA PROJEKTU 3.1.1.

Cel strategiczny 3		INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Przygotowanie inwestycji			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Przygotowanie terenów pod inwestycje mieszkaniowe i przemysłowe			Numer projektu	3.1.1.
Cel realizacji projektu	Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy Komorniki, wspieranie rozwoju gospodarczego				
Czas realizacji	Działanie ciągle	Łączny koszt realizacji projektu	Do ustalenia	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania		Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Przygotowanie formalno-prawne terenów w miejscowości Plewiska		2004-2005	Do ustalenia	Budżet Gminy	Firma z przetargu
2. Opracowanie nowych planów zagospodarowania przestrzennego dla Gminy Komorniki		2004-2008	Do ustalenia	Budżet Gminy	Firma z przetargu
3. Budowa odcinka wodociągu w Plewiskach		2004	600.000	Budżet Gminy SAPARD	Firma z przetargu
4. Uzbrojenie nowych osiedli mieszkaniowych w podstawowe media – etap I – 20 km		2004-2013	8.400.000	Budżet Gminy, Fundusze strukturalne UE, środki inwestorów	Firma z przetargu
5. Rozbudowa wysypiska śmieci		2004-2006	1.600.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu
6. Aktualizacja studium uwarunkowań		2004-2005	50.000	Budżet Gminy	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Liczba opracowanych planów zagospodarowania przestrzennego 2. Liczba wydawanych pozwoleń na budowę domów rocznie 3. Wskaźnik kanalizacji i zwodociągowania gminy					

KARTA PROJEKTU 3.1.2.

Cel strategiczny 3		INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Przygotowanie inwestycji			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Dalsza kanalizacja gminy			Numer projektu	3.1.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie wszystkim gospodarstwom domowym i zakładom pracy możliwości dostępu do sieci kanalizacyjnej				
Czas realizacji	2004-2011	Łączny koszt realizacji projektu	39.538.935,62	Jednostka koordynująca	Wójt Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Kanalizacja sanitarna-wieś Komorniki	2004	300.000	Budżet Gminy NFOŚiGW	Firma z przetargu	
2. Kanalizacja sanitarna-wieś Plewiska – I etap	2004-2006	6.700.000	Budżet Gminy WFOŚiGW	Firma z przetargu	
3. Budowa kanalizacji na terenie Gminy Komorniki dla ochrony środowiska naturalnego – II etap Plewiska, Rosnowo, Szreniawa	2005-2006	12.978.934,62	Budżet Gminy fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
3. Budowa kanalizacji na terenie Gminy Komorniki dla ochrony środowiska naturalnego – III etap Plewiska	2006-2008	7.360.000	Budżet Gminy fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
5. Kanalizacja sanitarna-wieś Głuchowo	2004-2005	1.200.000	Budżet Gminy SAPARD	Firma z przetargu	
6. Kanalizacja sanitarna - wieś Walerianowo	2006-2007	1.000.000	Budżet Gminy WFOŚiGW NFOŚiGW Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
7. Kanalizacja sanitarna-wsie Chomęcice-Rosnówko – I etap	2004-2006	1.000.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
8. Kanalizacja sanitarna-wsie Chomęcice-Rosnówko – II etap	2007-2008	3.000.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	

9. Kanalizacja sanitarna – Rosnowo 2	2007-2011	6.000.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu
Miary wykonania projektu				
<ol style="list-style-type: none">1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu2. Długości sieci kanalizacyjnej3. Ilość przyłączy kanalizacyjnych4. Wskaźnik skanalizowania gminy5. Ilość i jakość oczyszczonych ścieków				

KARTA PROJEKTU 3.1.3.

Cel strategiczny 3		INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Przygotowanie inwestycji			Numer programu	3.1
Nazwa projektu	Porządkowanie spraw własności gruntów i powiększanie zasobu gruntów gminnych			Numer projektu	3.1.3
Cel realizacji projektu	Pozyskiwanie terenów na realizację celów publicznych				
Czas realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	1.330.000 +inne koszty	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Pozyskanie terenów pod przepompownie ścieków	2004-2008	210.000	Budżet Gminy	Wydział Planowania Przestrzennego	
2. Pozyskanie terenów pod zielen publiczną	2004-2013	680.000	Budżet Gminy	Wydział Planowania Przestrzennego	
3. Regulacja stanu prawnego istniejących dróg	2004-2013	440.000	Budżet Gminy	Wydział Planowania Przestrzennego	
4. Nieodpłatne uzyskiwanie gruntów od ANR w tym : - na przepompownie 0,25 ha - na zielen 20 ha - boiska - drogi 1,5 ha - mieszkania wraz z udziałem w gruncie 1500 m ²	2004-2008	Koszt podziałów geodezyjnych, sądowe i notarialne	Budżet Gminy	Wydział Planowania Przestrzennego	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Powierzchnia pozyskanych terenów w ciągu roku 2. Środki wydatkowane na realizację projektu rocznie. 3. Powierzchnia pozyskanych nieodpłatnie terenów i lokali od ANR w ciągu roku 					

KARTA PROJEKTU 3.1.4.

Cel strategiczny 3		INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Przygotowanie inwestycji			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Wykup dróg zaplanowanych w planach zagospodarowania przestrzennego			Numer projektu	3.1.4.
Cel realizacji projektu	Realizacja projektowanego w planach układu komunikacyjnego				
Czas Realizacji	2004-2013	Łączny koszt realizacji projektu	6.000.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Wykup terenów pod planowane drogi na terenie całej gminy , łącznie 20 ha – I etap	2004-2013	6.000.000	Budżet gminy	Wydział Planowania Przestrzennego	
Miary wykonania projektu					
5. Powierzchnia pozyskanych terenów w ciągu roku 6. Środki wydatkowane na realizację projektu rocznie. 7. Powierzchnia pozyskanych nieodpłatnie terenów i lokali od ANR w ciągu roku					

KARTA PROJEKTU 3.2.1.

Cel strategiczny 3		INWESTOWAĆ W GMINIE KOMORNIKI			
Nazwa programu	Działania wspierające rozwój gospodarczy		Numer programu	3.2.	
Nazwa projektu	Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego		Numer projektu	3.2.1.	
Cel realizacji projektu	Rozwój lokalnej infrastruktury społeczeństwa informacyjnego				
Czas realizacji	2004-2008	Łączny koszt realizacji projektu	1.320.000	Jednostka koordynująca	Urząd Gminy
Zadania	Czas realizacji	Koszt realizacji zadania	Źródła finansowania	Wykonawca	
1. Budowa szkieletu łączy szerokopasmowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	2004-2006	200.000	Budżet Gminy Poznańskie Centrum Superkomputerowe Telekomunikacja Kolejowa sp. z o.o. Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
2. Przygotowanie i wdrożenie e-urzędu wraz z modernizacją infrastruktury informatycznej	2005-2006	120.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
3. Tworzenie Publicznych Punktów Dostępu do Internetu (PIAP) – w bibliotekach i domach kultury	2005-2006	200.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
4. Zintegrowanie baz danych biblioteki publicznej i filii wraz z udostępnieniem bazy w internecie	2007-2008	100.000	Budżet Gminy Fundusze strukturalne UE	Firma z przetargu	
Miary wykonania projektu					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Kwoty przeznaczone na realizację projektu. 2. Długość (w metrach) łączy szerokopasmowych. 3. Ilość anten 4. Ilość stanowisk komputerowych w ramach Publicznych Punktów Dostępu do Internetu (PIAP) 5. Ilość książek w bazie danych udostępnionej w internecie. 					